

Sensibilização sobre a importância de gerenciar riscos na administração pública

Rodrigo Fontenelle

CONTROLADORIA-GERAL
DO ESTADO



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Nosso *propósito*

Ser integridade e eficiência por uma **sociedade** melhor.

Nossa *missão*

Aprimorar a gestão pública mineira, por meio da auditoria interna, da correição, da prevenção e combate à corrupção, promovendo eficiência, integridade, transparência e participação social.

Nossa *visão*

Ser excelência como órgão de controle interno, que contribui para uma administração pública íntegra, transparente e eficaz.

Nossos *valores*

- Integridade
- Comprometimento
- Integração e cooperação
- Independência técnica
- Humanização
- Foco no interesse público



**Por que estamos
aqui hoje?**





Medições astrométricas

Chances de asteroide 2024 YR4 colidir com a Terra estão maiores, segundo a Nasa

Atualmente, possibilidade de impacto é estimada em 3,1%. Apesar do crescimento da probabilidade, especialistas defendem que o cálculo ainda não é motivo de preocupação

18/02/2025 - 21h56min

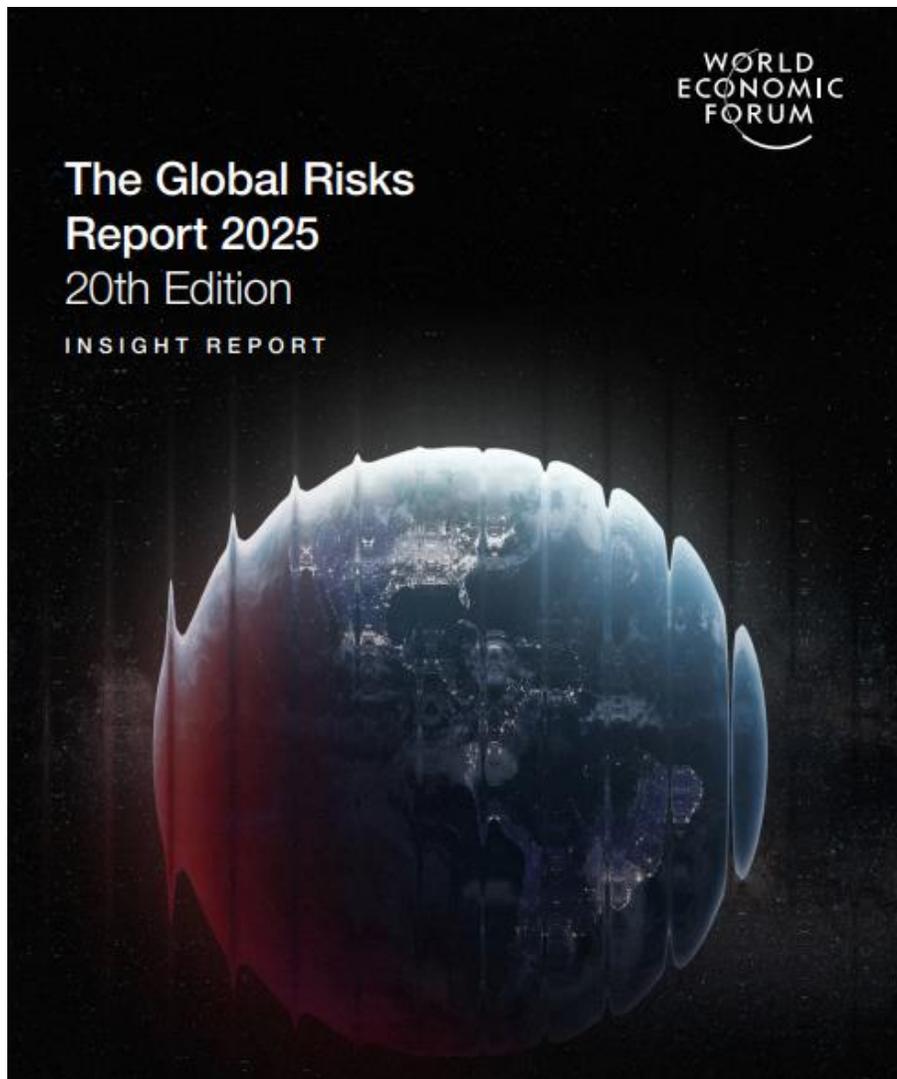
Atualizada em 19/02/2025 - 08h36min

 COMPARTILHAR

1

Riscos Globais





Global Risks 2025



FIGURA C

Riscos globais classificados por gravidade no curto e longo prazo

"Por favor, estime o impacto provável (gravidade) dos seguintes riscos em um período de 2 anos e 10 anos."

Categorias de risco

- Econômico
- Ambiental
- Geopolítico
- Social
- Tecnológico

2 anos



10 anos



REPUTATION IS NOT ON THE LIST NOW, AS WE NO LONGER HAVE ONE TO PROTECT

KEY RISKS



2

Gestão de Riscos





Tudo na vida



é gerenciamento de risco,



não sua eliminação.

-Walter Winston



Propositum
Obbiettivo
Doel
Objectif
Doel
στόχος
Target
Meta
Objectif
Doel
Ziel
Objetivo
Ziel
цель
ターゲット
目標



Alice: Você pode me ajudar?

Gato: Sim, pois não.

Alice: Para onde vai esta estrada?

Gato: Para onde você quer ir?

Alice: Eu não sei, estou perdida.

Gato: Para quem não sabe para onde vai, qualquer caminho serve.

Conceitos

Efeito da incerteza nos objetivos (ISO 31000).



Evento futuro e incerto que, caso ocorra, pode impactar negativamente o alcance dos objetivos da organização (COSO ERM).

3

Riscos de Integridade

Riscos de Integridade

Possibilidade de ocorrência de evento de **corrupção, fraude, irregularidade ou desvio ético** ou de **conduta** que venha a impactar o cumprimento dos objetivos institucionais.





"Are you ready for a conflict of interest?"

CONCEITO

01

TIPOS

02

**EXEMPLOS E
BOAS
PRÁTICAS**

04

03

**COMO
EVITAR**

CONCEITO

01

**EXEMPLOS E
BOAS
PRÁTICAS**

04

TIPOS

02

03

**COMO
EVITAR**

Situação gerada pelo **confronto entre interesses públicos e privados**, que possa comprometer o interesse coletivo ou influenciar, de maneira imprópria, o desempenho da função pública. (Lei nº 12813/2013).



Situação onde os negócios, finanças, famílias, interesses políticos ou pessoais podem **interferir no julgamento de pessoas** no exercício das suas obrigações para a organização. (NBR ISO 37001:2016).

CONCEITO

01

TIPOS

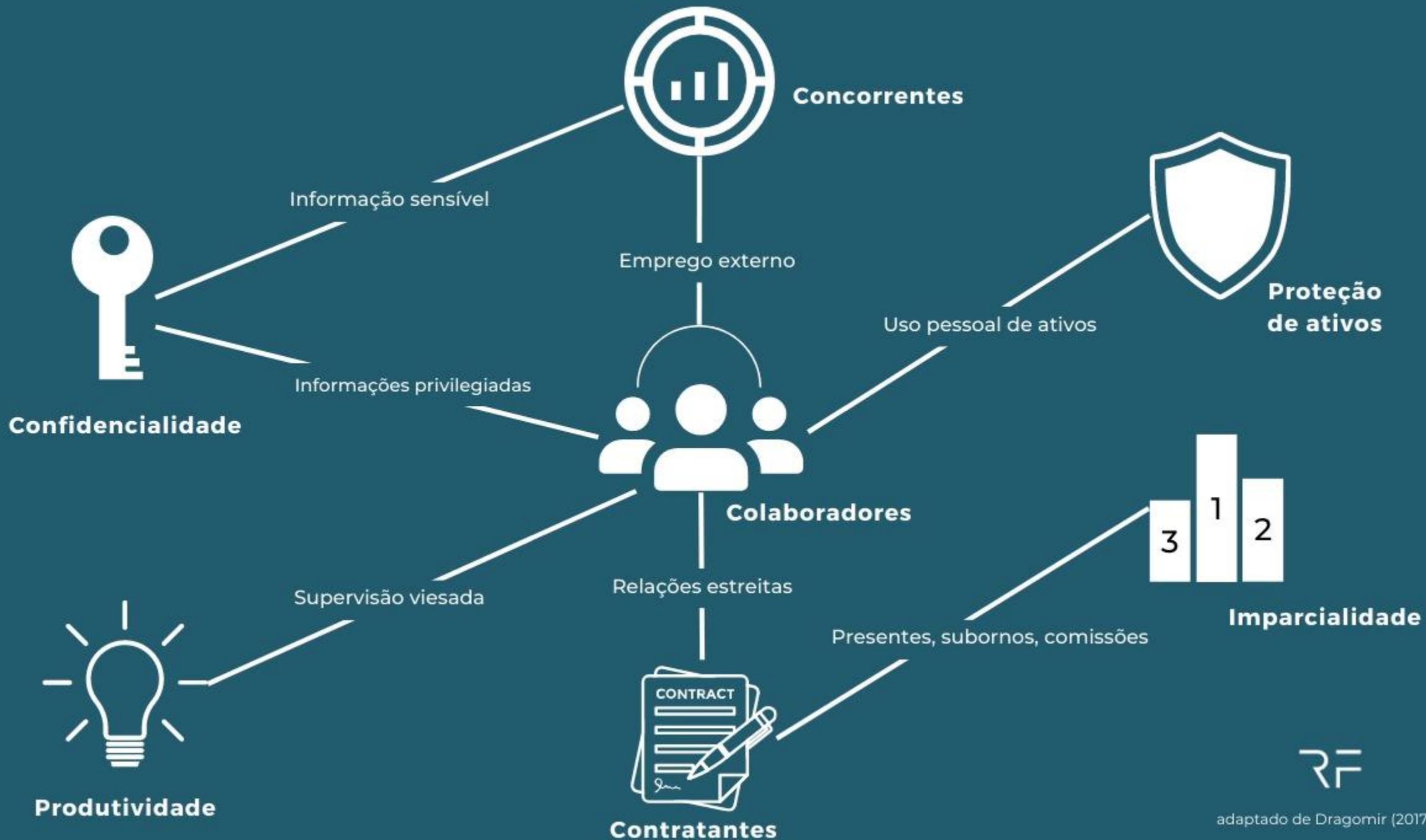
02

**EXEMPLOS E
BOAS
PRÁTICAS**

04

03

**COMO
EVITAR**



adaptado de Dragomir (2017)

CONCEITO

01

TIPOS

02

**EXEMPLOS E
BOAS
PRÁTICAS**

04

03

**COMO
EVITAR**

Como Evitar

CÓDIGO DE
CONDUTA

CANAL DE
DENÚNCIAS

INVESTIGAÇÃO
INTERNA



ON BOARDING
SEGURO E
ÁGIL

POSSIBILIDADE
DE CONSULTA

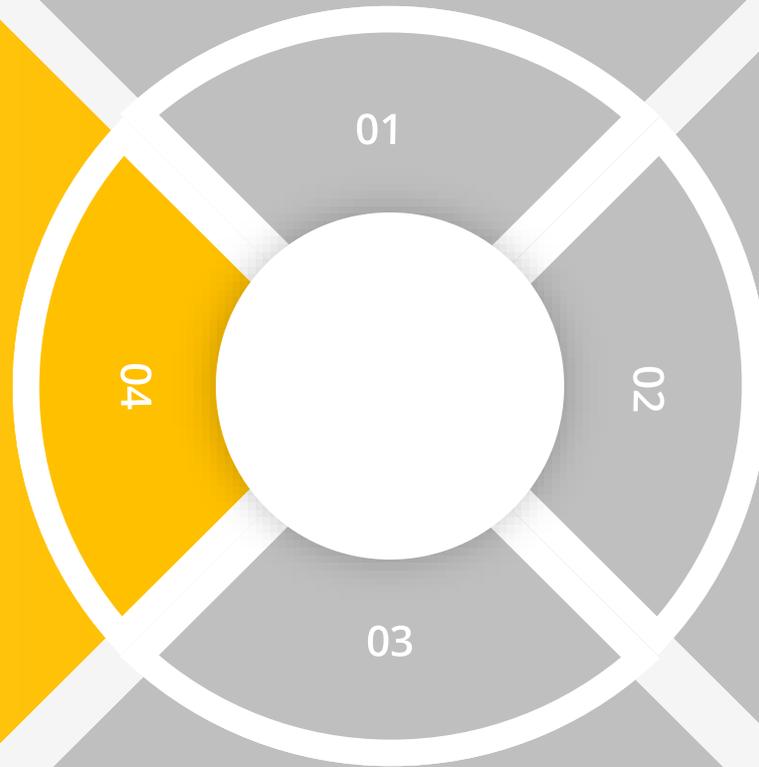
TRANSPARÊNCIA

CONCEITO

TIPOS

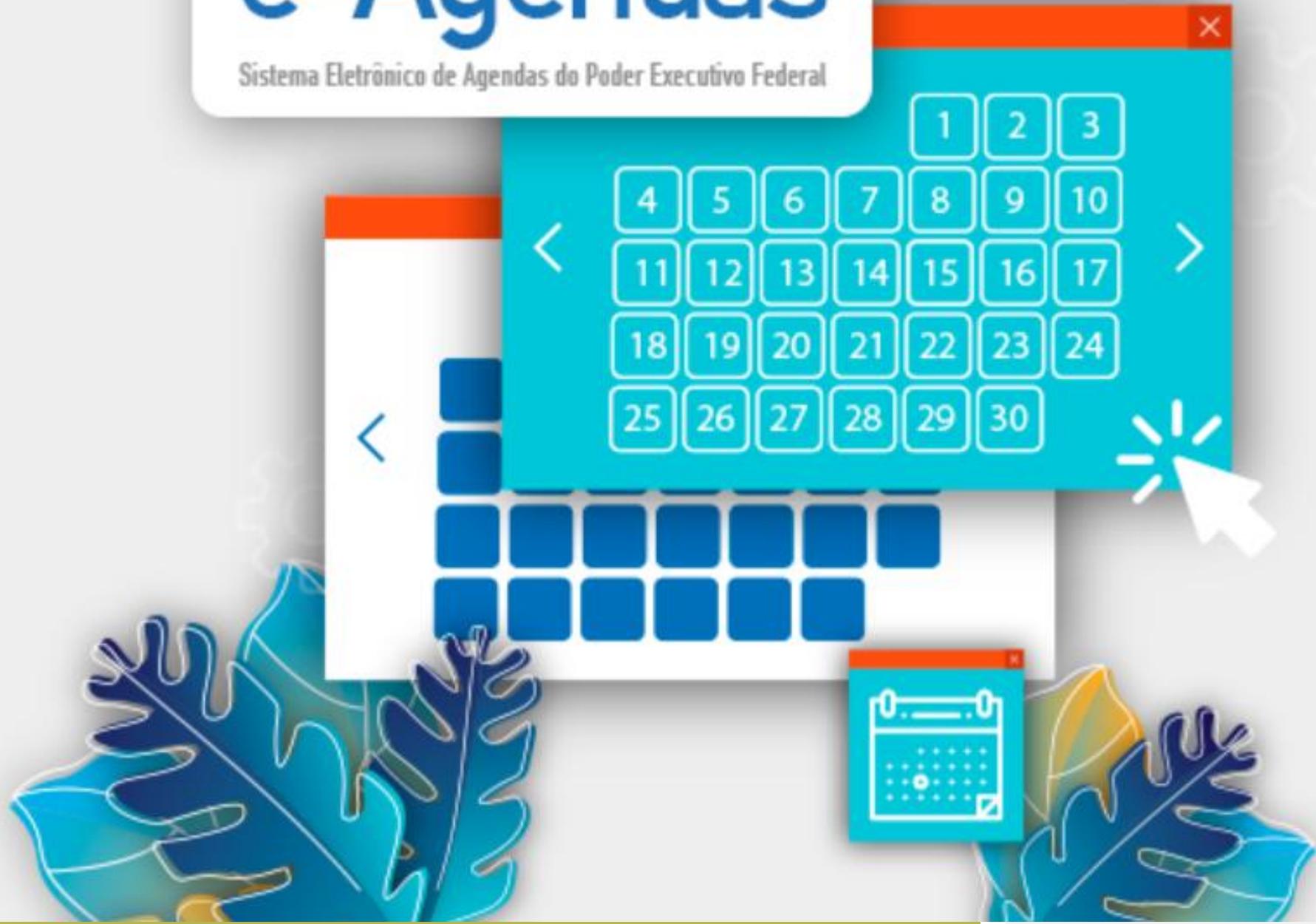
**COMO
EVITAR**

**EXEMPLOS E
BOAS
PRÁTICAS**



e-Agendas

Sistema Eletrônico de Agendas do Poder Executivo Federal



DICA PRÁTICA

Para avaliar se a sua comunicação está dentro dos padrões esperados de clareza, responda à seguinte pergunta:

Se a mensagem enviada fosse tornada pública, como terceiros e órgãos de controle a interpretariam? Ficariam na dúvida sobre a intenção da sua comunicação?

Se a resposta for sim, reflita melhor e reformule a comunicação.

LEMBRE-SE SEMPRE: o que não pode ser mostrado, provavelmente não pode ser feito.

PENSE NISSO

Imagine o compartilhamento isolado de um áudio enviado por você para um Agente Privado. Além de expor a sua voz, a mensagem estará completamente fora do contexto, abrindo espaço para interpretações equivocadas.

Fonte: Seinfra-MG

4

GR na NLLC

Compras sem Gestão de Riscos...



NLLC

A alta administração do órgão é responsável pela governança das contratações e deve implementar processos e estruturas, **inclusive de gestão de riscos e controles internos**, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, promovendo um ambiente íntegro, confiável, eficiente, efetivo e eficaz em suas contratações.



NLLC

As contratações públicas deverão submeter-se a práticas contínuas e permanentes de gestão de riscos e de controle preventivo e sujeitar-se-ão às seguintes linhas de defesa:

1ª linha: integrada por servidores e empregados públicos, agentes de licitação e autoridades que atuam na estrutura de governança do órgão ou entidade;

2ª linha: integrada pelas unidades de assessoramento jurídico e de controle interno do próprio órgão ou entidade;

3ª linha: **integrada pelo órgão central de controle interno da Administração** e pelo tribunal de contas.





PRIMEIRA LINHA

Servidores e Empregados Públicos

Agentes de Licitação

Autoridades de Governança



SEGUNDA LINHA

Unidades de Assessoramento Jurídico

Unidades de Controle Interno



TERCEIRA LINHA

Órgão Central de Controle Interno

Tribunal de Contas

5

Referenciais



Conheça
o portfólio
Gestão de
Riscos da
CGE-MG!

Baixe gratuitamente!



Acesse cge.mg.gov.br, faça o download das publicações e aproveite a leitura!



Salve este conteúdo para ler sempre que quiser.





Webinar Rodrigo Fontenelle



Guia de GR da CGE-MG

| CURSO

**GESTÃO DE RISCOS:
DA TEORIA À PRÁTICA**

COM RODRIGO FONTENELLE



ESCANEE O QR CODE E ACESSE O CURSO

| CURSO

**GESTÃO DE RISCOS
EM CONTRATAÇÕES
PÚBLICAS:**

APRENDA COMO FAZER!

COM RODRIGO FONTENELLE



ESCANEIE O QR CODE E SE INSCREVA

Decreto de Liberdade Econômica

Decreto nº 49.013, de 03/04/2025

Texto Original

Dispõe sobre as normas de proteção à livre iniciativa e ao livre exercício de atividade econômica e dispõe sobre a atuação do Estado como agente normativo, regulador e fiscalizador.



~ Allan Freire

Você

📄 Quer aprender a identificar riscos com a técnica "bow-tie"?



Utilizei essa técnica semana passada para tomar uma decisão complexa no trabalho. Aprendi nas suas aulas e já tive a oportunidade de colocar em prática.

19:00



Siga nossas redes



cge.mg.gov.br



@controladoriamg



@controladoriamg



@cgeoficial

*Aponte o celular
para o QR Code
abaixo e conheça
mais sobre a
CGE-MG*



RODRIGO
FONTENELLE

OBRIGADO!

@rodrigofonte  _____

_____  rodrigofontenelle.com.br



Escanear código

