



Riscos de Integridade



PROFESSOR RESPONSÁVEL Rodrigo Fontenelle

- ❖ Auditor Federal de Finanças e Controle da CGU, atualmente é **Controlador-Geral do Estado de MG** e **presidente do Conselho Estadual de Controle Interno de Minas Gerais**, biênio 2024-2025.
- ❖ Foi **Conselheiro de Administração** da Novacap, Hemobrás, INB e Casa da Moeda e **presidente do Conselho Fiscal** do BDMG.
- ❖ Foi **presidente do** Conselho Nacional de Controle Interno (**Conaci**), biênio 2022-2023.
- ❖ **Mestre em Contabilidade** (UnB). Pós-graduado em Finanças (Ibmec) e Auditoria Financeira (UnB/TCU). Bacharel em Ciências Econômicas pela UFMG.
- ❖ Professor da **Fundação Dom Cabral**, também atua como instrutor e mentor para altos executivos na ENAP.
- ❖ **Autor** dos livros *Implementando a Gestão de Riscos no Setor Público* (Ed. Fórum, 3ª edição) e *Auditoria Privada e Governamental* (Ed. Impetus, 4ª edição).
- ❖ Possui **cinco certificações internacionais**: CGAP, CIA, CCSA e CRMA, emitidas pelo *The Institute of Internal Auditors* (IIA) e ISO 37001 e 37301, pela Tradius.

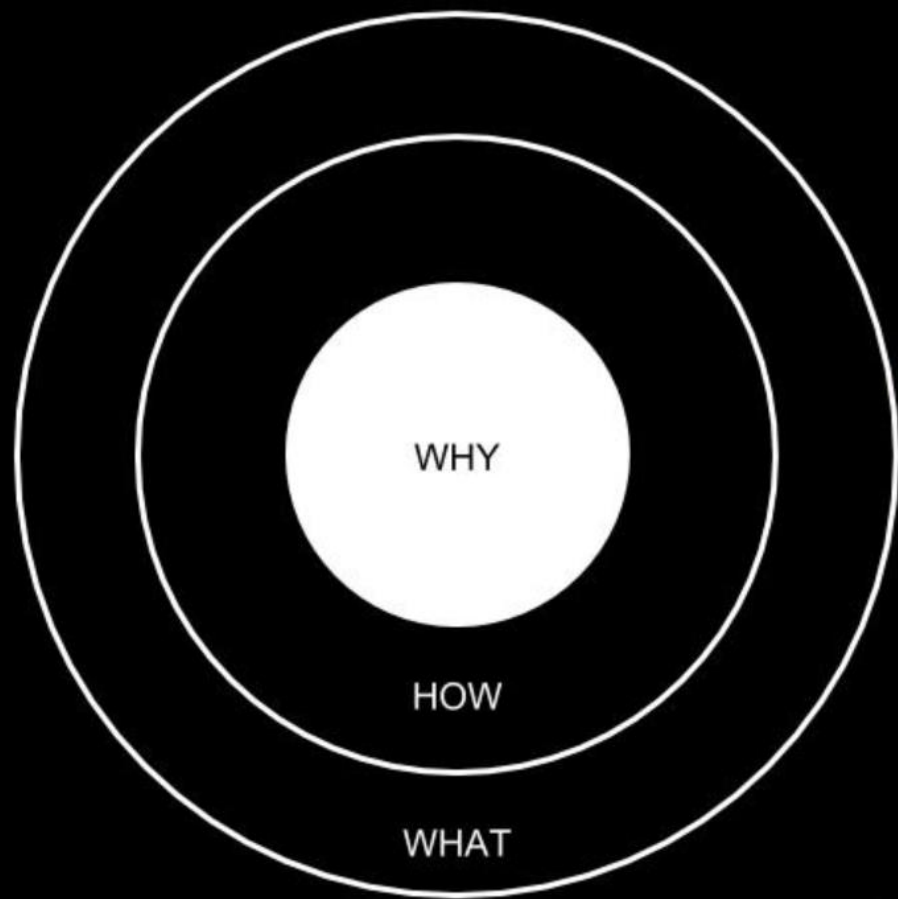
1

**Por que eu
preciso disso?**

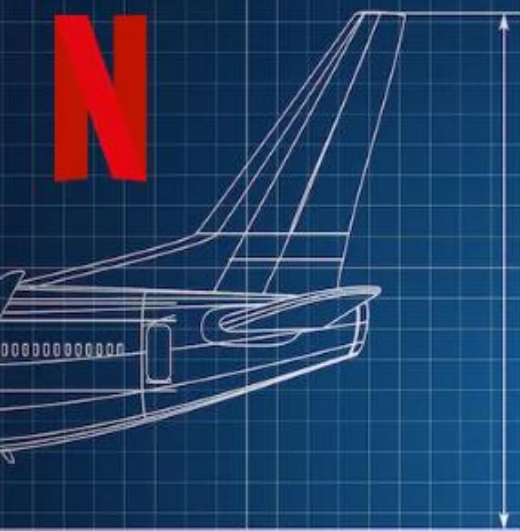


Por que estamos aqui hoje?

**MANTER A SOBERANIA DO ESPAÇO
AÉREO E INTEGRAR O TERRITÓRIO
NACIONAL, COM VISTAS À DEFESA
DA PÁTRIA.**



N



ANGLE OF
ATTACK SENSOR
OUTPUT 247

DOWNFALL

THE CASE AGAINST BOEING

2

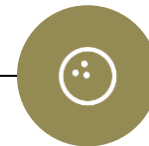
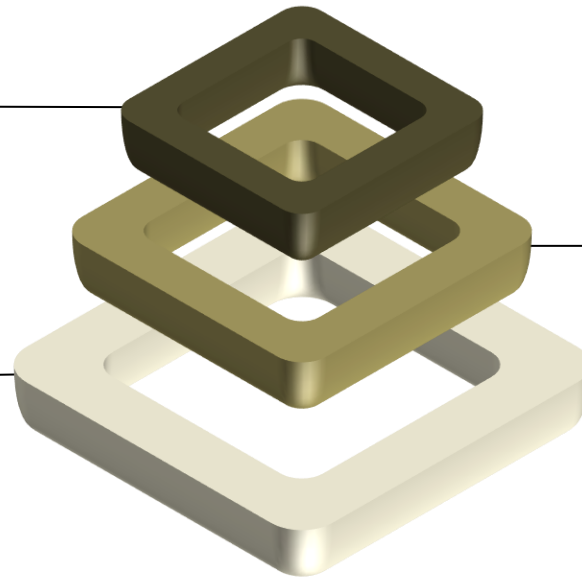
Integridade

Lei nº 12.846/13 - Eixos

ACORDO
DE
LENIÊNCIA



INTEGRIDADE



PAR







Integridade e Confiança

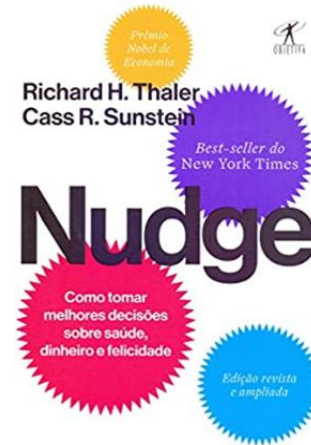
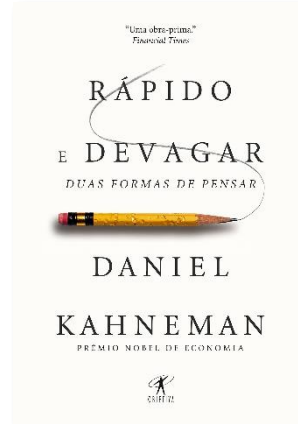
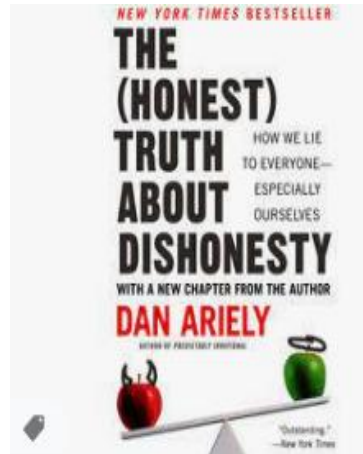
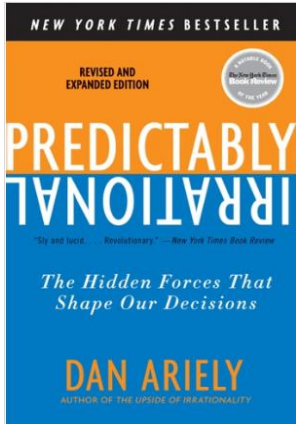
“A cola que mantém todos os relacionamentos juntos – incluindo a relação entre o líder e o liderado – é confiança, e confiança é baseada na integridade.”

Brian Tracy



ESCOLA

Principais Obras e Autores



Combatendo as
10 desculpas mais
comuns de um
comportamento
corrupto!

- 1- Eu não sabia que era corrupção;
- 2- Não fiz por mim, fiz pela minha empresa;
- 3- Ninguém perde, na verdade, todos saem ganhando;
- 4- É assim que se faz negócios por aqui;
- 5- Se a gente não fizer, alguém fará;

RF

- 6- Ninguém consegue fazer a diferença sozinho;
- 7- Precisamos de parceiros para agilizar as coisas;
- 8- Um programa anticorrupção é muito caro;
- 9- De todo jeito, só se vai atrás das grandes empresas;
- 10- Eu não sei como reagir à corrupção.

RF

Integridade sem gestão de riscos



3

Gestão de Riscos

Todos nós fazemos Gestão de Riscos



Riscos de Integridade

Possibilidade de ocorrência de evento de **corrupção, fraude, irregularidade ou desvio ético** ou de **conduta** que venha a impactar o cumprimento dos objetivos institucionais.



Exemplos

Nepotismo

Abuso de posição ou poder em favor de interesses privados

Pressão interna ou externa ilegal ou antiética para influenciar agente público

Solicitação ou recebimento de vantagem indevida

Utilização de recursos públicos em favor de interesses privados

Conflito de Interesses





"Are you ready for a conflict of interest?"

CONCEITO

01

TIPOS

02



03

COMO
EVITAR

04

EXEMPLOS E
BOAS PRÁTICAS

CONCEITO

01

TIPOS

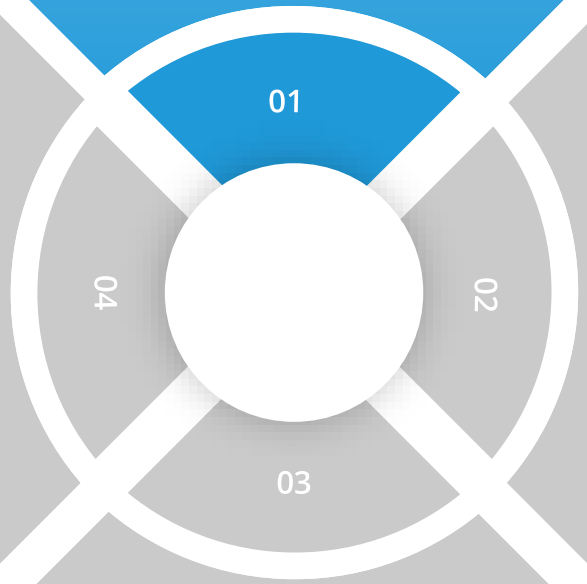
02

COMO
EVITAR

03

EXEMPLOS E
BOAS PRÁTICAS

04



Situação gerada pelo **confronto entre interesses públicos e privados**, que possa comprometer o interesse coletivo ou influenciar, de maneira imprópria, o desempenho da função pública. (Lei nº 12813/2013).



Situação onde os negócios, finanças, famílias, interesses políticos ou pessoais podem **interferir no julgamento de pessoas** no exercício das suas obrigações para a organização. (NBR ISO 37001:2016).

CONCEITO

01

TIPOS

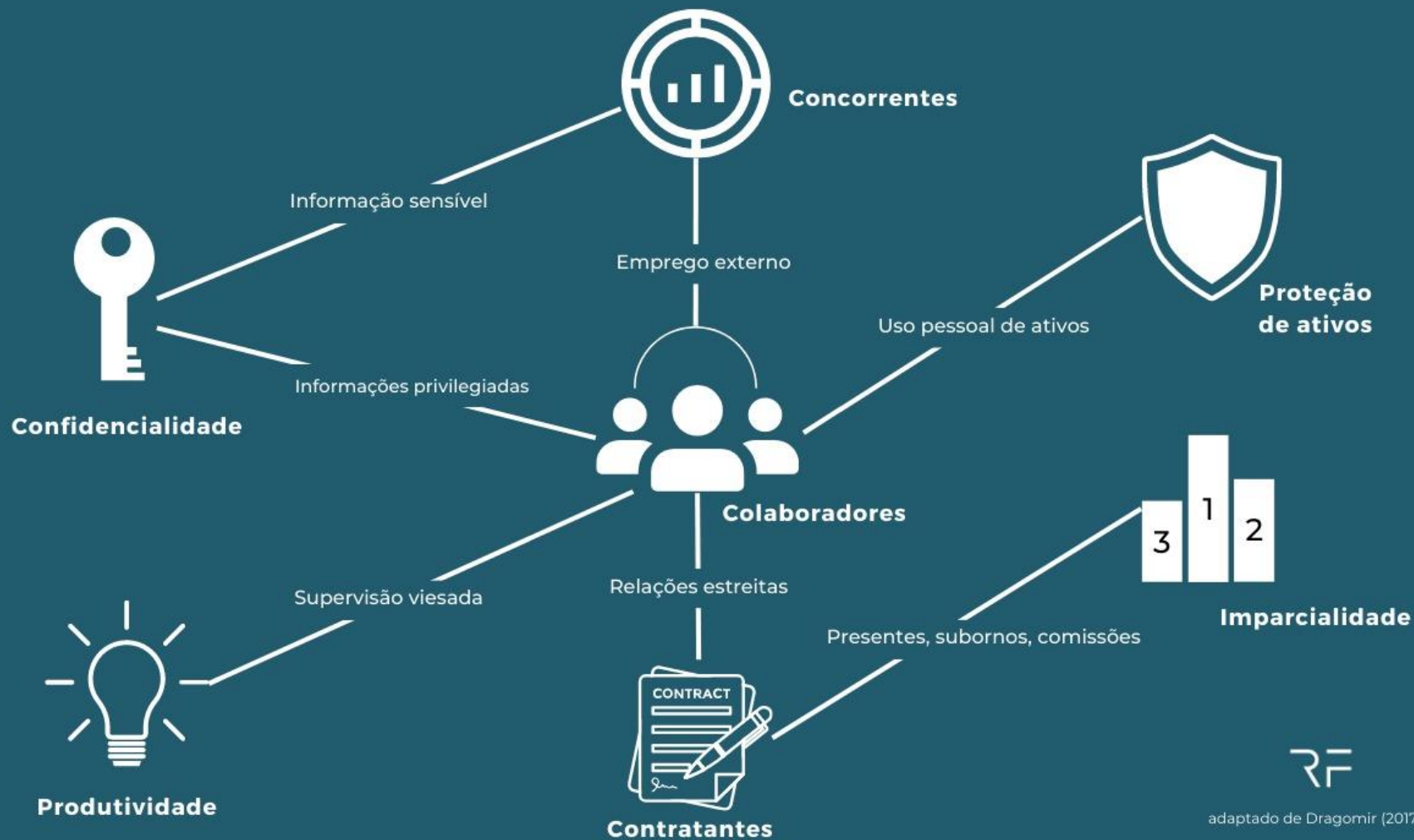
02

EXEMPLOS E
BOAS PRÁTICAS

04

03

COMO
EVITAR



CONCEITO

01

TIPOS

02

EXEMPLOS E
BOAS PRÁTICAS

04

03

COMO
EVITAR

Como Evitar

CÓDIGO DE
CONDUTA

CANAL DE
DENÚNCIAS

INVESTIGAÇÃO
INTERNA



ON BOARDING
SEGURO E ÁGIL

POSSIBILIDADE
DE CONSULTA

TRANSPARÊNCIA

CONCEITO

01

02

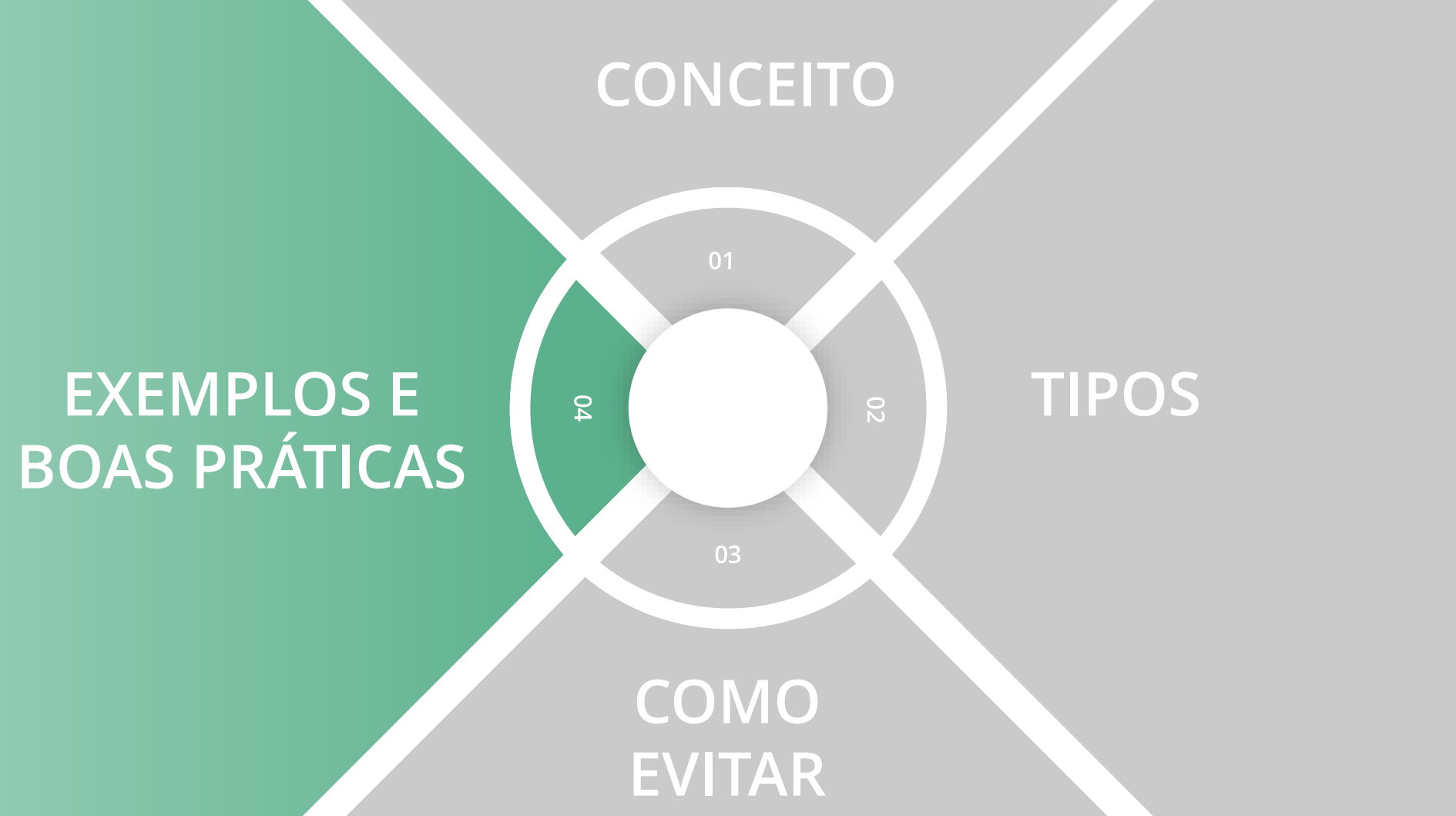
03

04

TIPOS

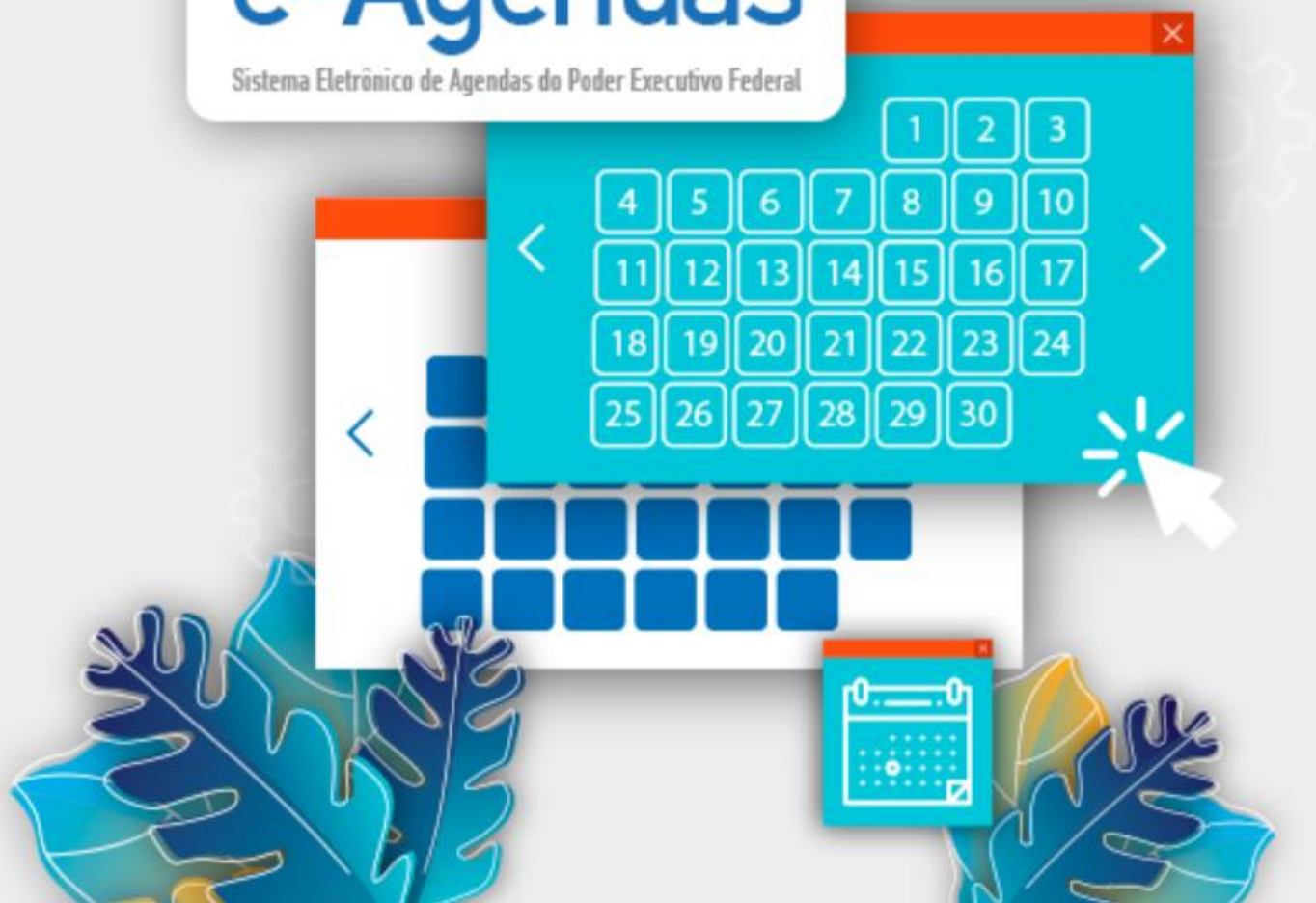
COMO
EVITAR

EXEMPLOS E
BOAS PRÁTICAS



e-Agendas

Sistema Eletrônico de Agendas do Poder Executivo Federal



DICA PRÁTICA

Para avaliar se a sua comunicação está dentro dos padrões esperados de clareza, responda à seguinte pergunta:

Se a mensagem enviada fosse tornada pública, como terceiros e órgãos de controle a interpretariam? Ficariam na dúvida sobre a intenção da sua comunicação?

Se a resposta for sim, reflita melhor e reformule a comunicação.

PENSE NISSO

Imagine o compartilhamento isolado de um áudio enviado por você para um Agente Privado. Além de expor a sua voz, a mensagem estará completamente fora do contexto, abrindo espaço para interpretações equivocadas.

Integridade Pública em Minas Gerais



Valores e práticas Governo de Minas

TRANSFORMAR MINAS NO MELHOR
LUGAR PARA VIVER E INVESTIR.



NOSSO JEITO DE SER E FAZER:

✓ NÓS FAZEMOS:

- Combater a corrupção e trabalhar com integridade;
- Agir com ética e de maneira simples e eficiente;
- Atuar com proatividade e responsabilidade;
- Colaborar e fortalecer a integração;
- Dar exemplo como Servidor Público.

✗ NÓS NÃO FAZEMOS:

- Colocar interesses pessoais e de grupos acima do coletivo;
- Acomodar-se e resistir à mudança: isso é difícil demais;
- Atuar com inércia e morosidade;
- Deixar problemas sem solução;
- Trabalhar com burocracia desnecessária.

AQUI, O SERVIDOR REALIZA E SE REALIZA



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.





INTEGRIDADE

SEM INTEGRIDADE, VOCÊ NÃO SAI DO LUGAR.

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.



GOVERNADOR GERAL DO ESTADO
MINAS GERAIS
SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO
SECRETARIA DE ESTADO DE DEFESA CONSUMIDOR



INTEGRIDADE

NO SOBE E DESCE DA VIDA, A INTEGRIDADE É A ÚNICA CONSTANTE.

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.



GOVERNADOR GERAL DO ESTADO
MINAS GERAIS
SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO
SECRETARIA DE ESTADO DE DEFESA CONSUMIDOR



INTEGRIDADE

AO ENTRAR OU SAIR, LEVE SEMPRE A INTEGRIDADE, COM VOCÊ.

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.



GOVERNADOR GERAL DO ESTADO
MINAS GERAIS
SECRETARIA DE ESTADO DE ADMINISTRAÇÃO
SECRETARIA DE ESTADO DE DEFESA CONSUMIDOR

Comissão de Ética e Gerência de Integridade,
Conformidade e Gestão de Riscos apresentam:

**JEITOS DE TOMAR
TENTO E FICAR
NO PRUMO**



Esta cartilha traz diretrizes do Código de Conduta, Ética e Integridade da Codemge, em "mineirês". Boa leitura!

1. VAI INTÉ ONDI?

1.1 Esta norma se aplica pras banda da Codemge e suas cumadi. Por aqui, quando falo Codemge, tô falano da Codemge e de todas as subsidiária. Num precisa nem falá pra fi de quem qui isso serve. Porque serve pra todo mundo qui tem qualqué trem com a Codemge.

2.1. Resume as regra de ética qui todo mundo qui trabaia na Companhia e os parceiro têm qui considerá pra módi tocá os negócio. Não importa o cargo ou a área de trabalho, o importante é a Companhia ser uma empresa cidadã.

2. SERVE PRA QUÊ?

2.2. É responsabilidade de todo mundo qui é parte da Companhia, os colaborador e os parceiro, sabêe seguí direitin todas as coisa desse Cadernim. Nada de trem à toa, vacaiado ou trapaiaado aqui. Sacô?

2.3. Esse Cadernim aqui não é quiném o Código de Conduta Ética do pessoal público e da alta administração do Estado, não. Oia lá, acessando o QR Code, o ôtru tamém.



Corrupção mata!





“ Procurando pessoas para contratar, você busca três qualidades: integridade, inteligência e energia. E se elas não têm a primeira, as outras duas matarão você. ”

Warren Buffett

Obrigado!

 @rodrigofonte

 www.rodrigofontenelle.com.br

