

Gestão de Riscos: por que eu preciso disso?

Rodrigo Fontenelle

CONTROLADORIA-GERAL
DO ESTADO



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.

Nosso *propósito*

Ser integridade e eficiência por uma **sociedade** melhor.

Nossa *missão*

Aprimorar a gestão pública mineira, por meio da auditoria interna, da correição, da prevenção e combate à corrupção, promovendo eficiência, integridade, transparência e participação social.

Nossa *visão*

Ser excelência como órgão de controle interno, que contribui para uma administração pública íntegra, transparente e eficaz.

Nossos *valores*

- Integridade
- Comprometimento
- Integração e cooperação
- Independência técnica
- Humanização
- Foco no interesse público





Por que estamos aqui hoje?

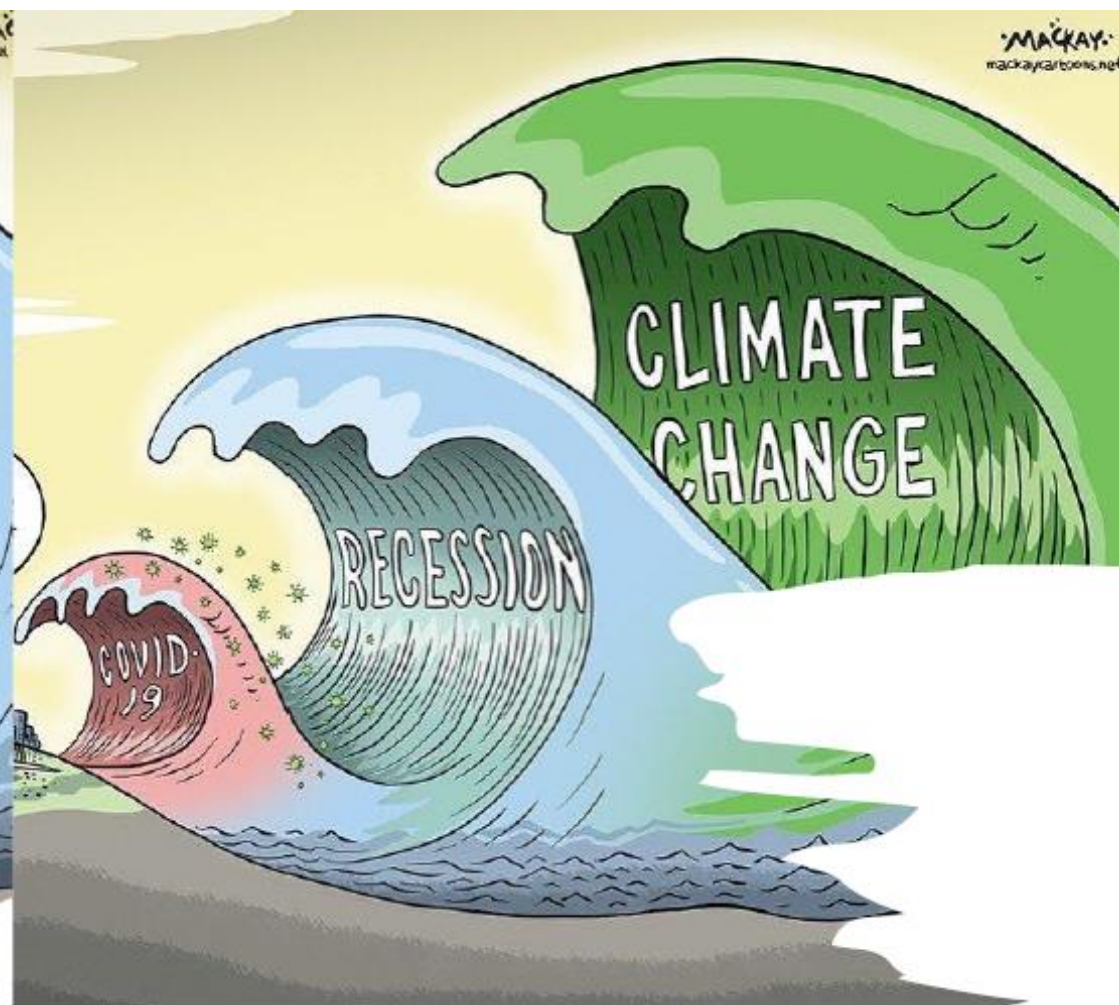


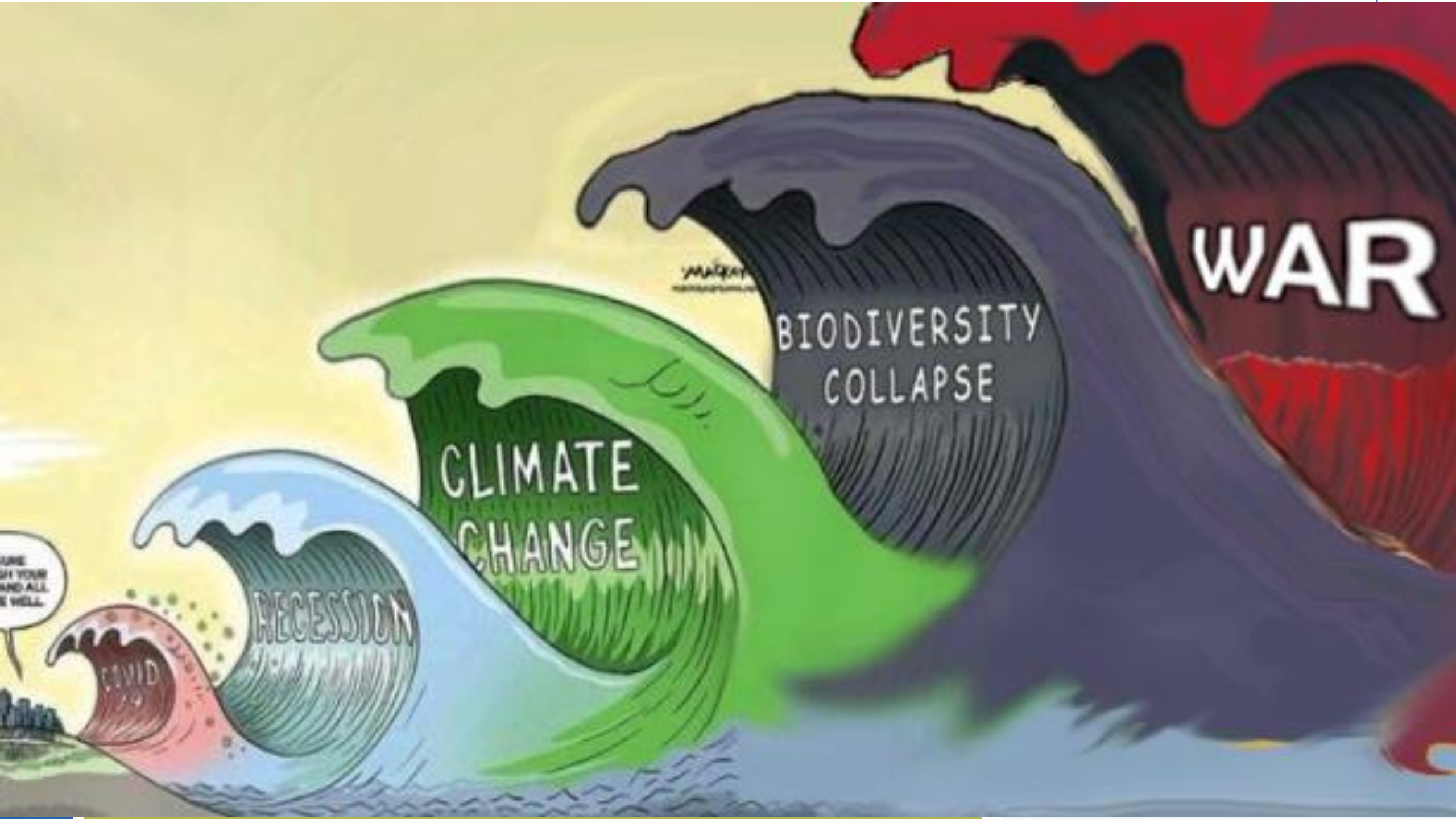


1

Riscos Globais







BE SURE TO HOLD YOUR HANDS AND ALL WILL BE WELL.

COVID-19

RECESSION

CLIMATE CHANGE

BIODIVERSITY COLLAPSE

WAR

MARTIN

19th Edition

INSIGHT REPORT



FIGURA B

Cenário de risco atual

Selecione até cinco riscos que você acredita terem maior probabilidade de apresentar uma crise material em escala global em 2024.

Categorias de Risco

- | Econômico
- | Ambiental
- | Geopolítico
- | Social
- | Tecnológico



Fonte

Relatório de Riscos Globais 2023-2024
do Fórum Econômico Mundial

FIGURA C

Riscos globais classificados por gravidade no curto e longo prazo

Estime o provável impacto (gravidade) dos seguintes riscos no período de 2 e 10 anos.

Categorias de Risco

Econômico

Ambiental

Geopolítico

Social

Tecnológico

2 anos



10 anos



Fonte

Relatório de Riscos Globais 2023-2024
do Fórum Econômico Mundial



rodrigofontenelle.com.br

2

Conceitos e Fundamentos



Tudo na vida



é gerenciamento de risco,



não sua eliminação.

-Walter Winston



Propositum
Obbiettivo
Doel
Objectif
στόχος
Target
Meta
Objectivo
Ziel
Objetivo
Цель
目標



Alice: Você pode me ajudar?

Gato: Sim, pois não.

Alice: Para onde vai esta estrada?

Gato: Para onde você quer ir?

Alice: Eu não sei, estou perdida.

Gato: Para quem não sabe para onde vai, qualquer caminho serve.

Conceitos

Efeito da incerteza nos objetivos (ISO 31000).



Evento futuro e incerto que, caso ocorra, pode impactar negativamente o alcance dos objetivos da organização (COSO ERM).

Probabilidade X Impacto



3

GR na NLLC

Compras sem gestão de riscos...



NLLC

A alta administração do órgão ou entidade é responsável pela governança das contratações e deve implementar processos e estruturas, **inclusive de gestão de riscos e controles internos**, para avaliar, direcionar e monitorar os processos licitatórios e os respectivos contratos, com o intuito de alcançar os objetivos estabelecidos no caput deste artigo, promover um ambiente íntegro e confiável, assegurar o alinhamento das contratações ao planejamento estratégico e às leis orçamentárias e promover eficiência, efetividade e eficácia em suas contratações.



PRIMEIRA LINHA

Servidores e Empregados Públicos

Agentes de Licitação

Autoridades de Governança



SEGUNDA LINHA

Unidades de Assessoramento Jurídico

Unidades de Controle Interno



TERCEIRA LINHA

Órgão Central de Controle Interno

Tribunal de Contas

GESTÃO

AUDITORIA INTERNA

Papéis de primeira linha



Liderar e dirigir ações (incluindo gerenciamento de riscos) e aplicação de recursos para atingir os objetivos da organização.



Manter um diálogo contínuo com o corpo administrativo e **reportar resultados** planejados, reais e esperados, vinculados aos objetivos da organização; e riscos.



Estabelecer e manter estruturas e processos apropriados para o gerenciamento de operações e riscos (incluindo controle interno).



Garantir a conformidade com as expectativas legais, regulatórias e éticas.



@somosauditores

Fornecer expertise complementar, apoio, monitoramento e questionamento quanto ao gerenciamento de riscos, incluindo: 1) desenvolvimento, implantação e melhoria contínua das práticas de gerenciamento de riscos nos níveis de processo, sistemas e entidade; 2) o atingimento dos objetivos de gerenciamento de riscos como: conformidade; controle interno e outros.



Fornecer análises e reportar sobre a adequação e eficácia do gerenciamento de riscos (incluindo controle interno).

Papéis de segunda linha



@somosauditores



Mantém a prestação de contas primária perante o corpo administrativo e a **independência** das responsabilidades da gestão.



Comunica avaliação e assessoria independentes e objetivas à gestão e ao corpo administrativo sobre a adequação e eficácia da governança e do gerenciamento de riscos, para apoiar o atingimento dos objetivos organizacionais e promover e facilitar a melhoria contínua.

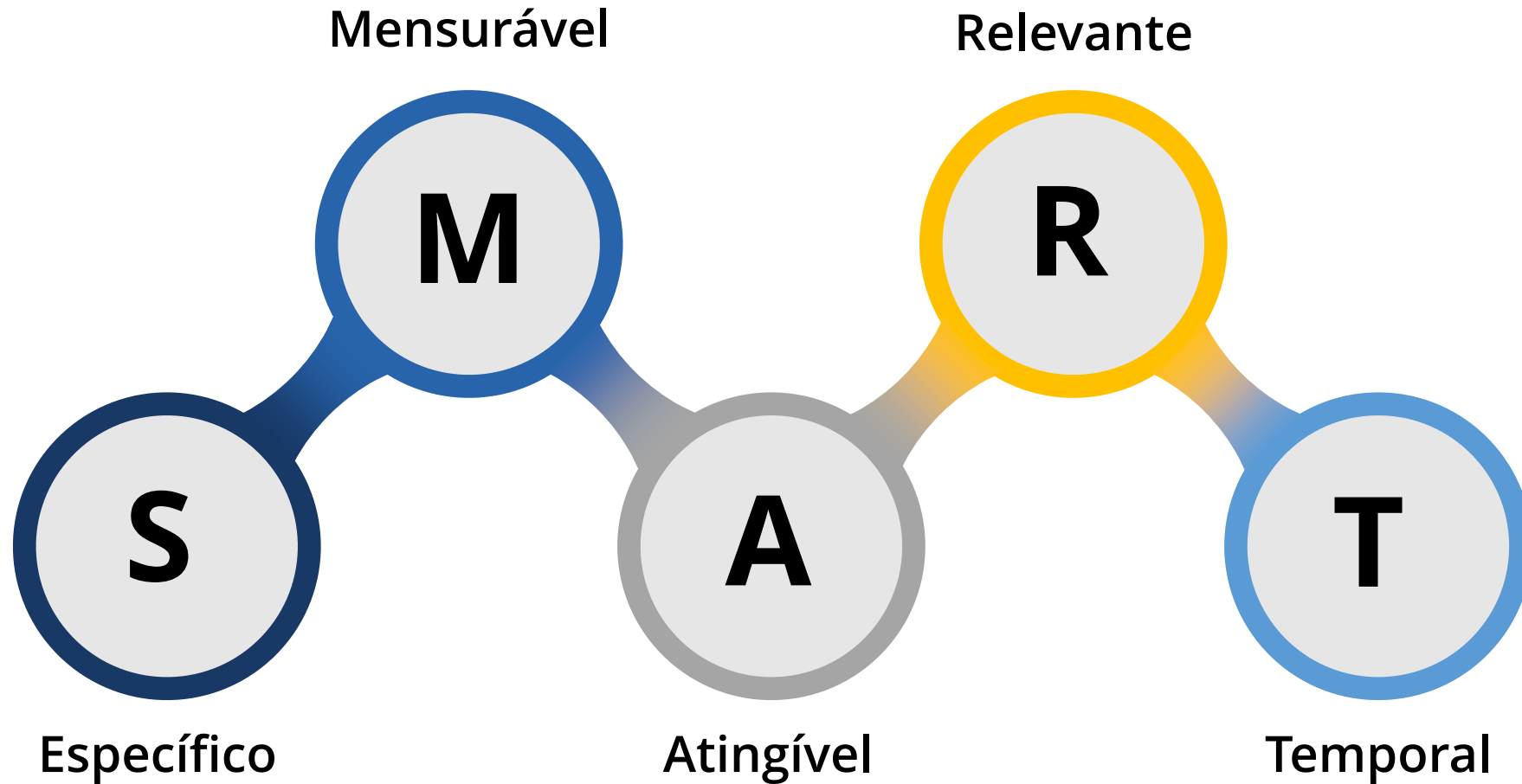


Reporta ao corpo administrativo **prejuízos à independência e objetividade** e implanta salvaguardas conforme necessário.

Instrumentos de GR na NLLC



Objetivos



Técnicas

	Fatores positivos	Fatores negativos
Fatores internos	S Strengths (força)	W Weaknesses (fraquezas)
Fatores externos	O Opportunities (oportunidades)	T Threats (ameaças)

Gerenciamento de Riscos

Fontes de identificação de riscos (exemplos):

SWOT

Relatórios de
Auditoria

Manifestações
da Ouvidoria

Experiências
Individuais

CAUSAS

CONSEQUÊNCIAS



A close-up photograph of the interior of a car, focusing on the pedals. The clutch pedal is on the left, the brake pedal is in the center, and the accelerator pedal is on the right. The pedals are made of metal and have a textured surface. The floor is covered in grey carpeting. The text "Controles Internos" is overlaid in white on the left side of the image.

Controles Internos



Preventivos

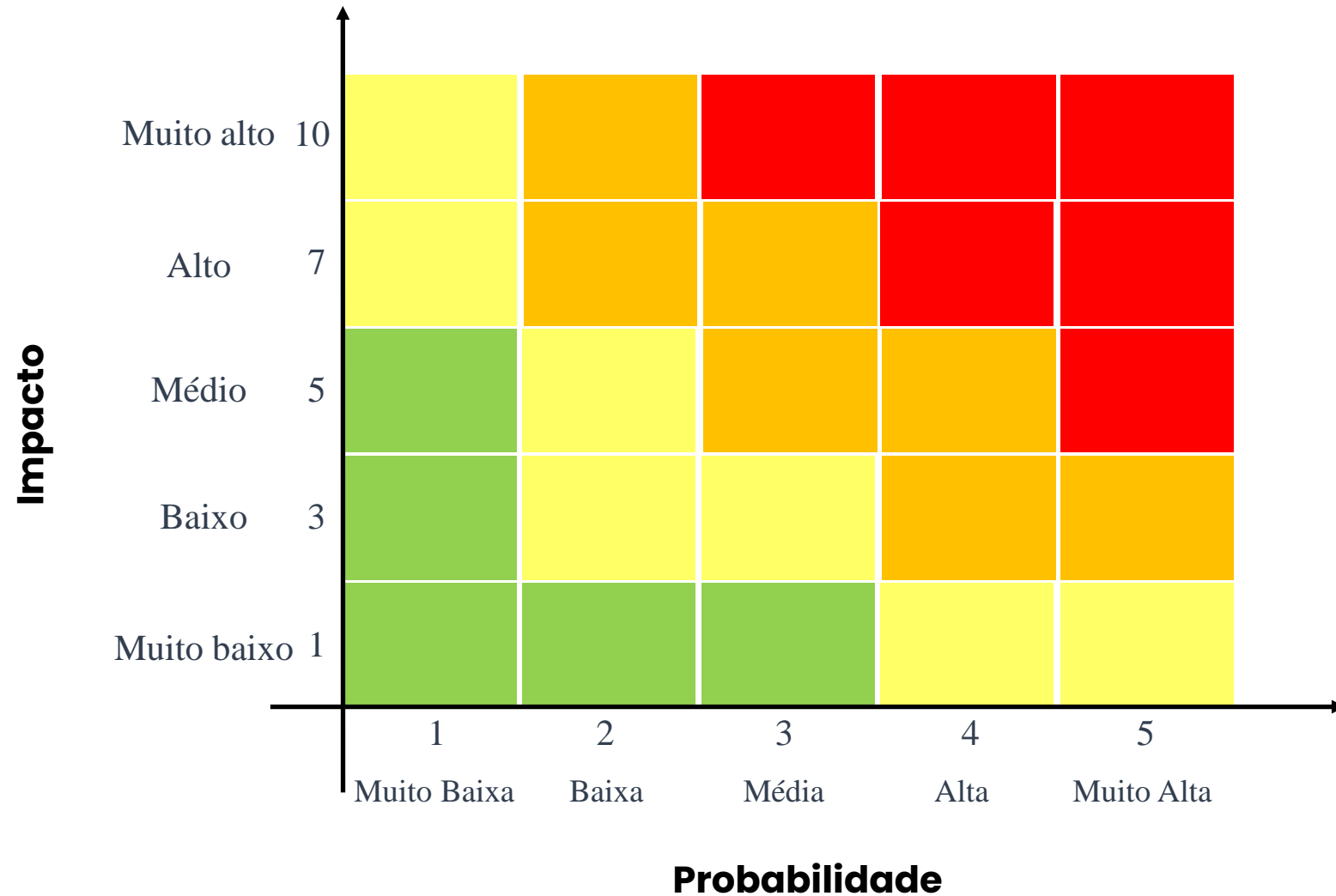


Detectivos



Corretivos

Matriz de Riscos



Níveis de riscos

Risco Crítico

Risco Alto

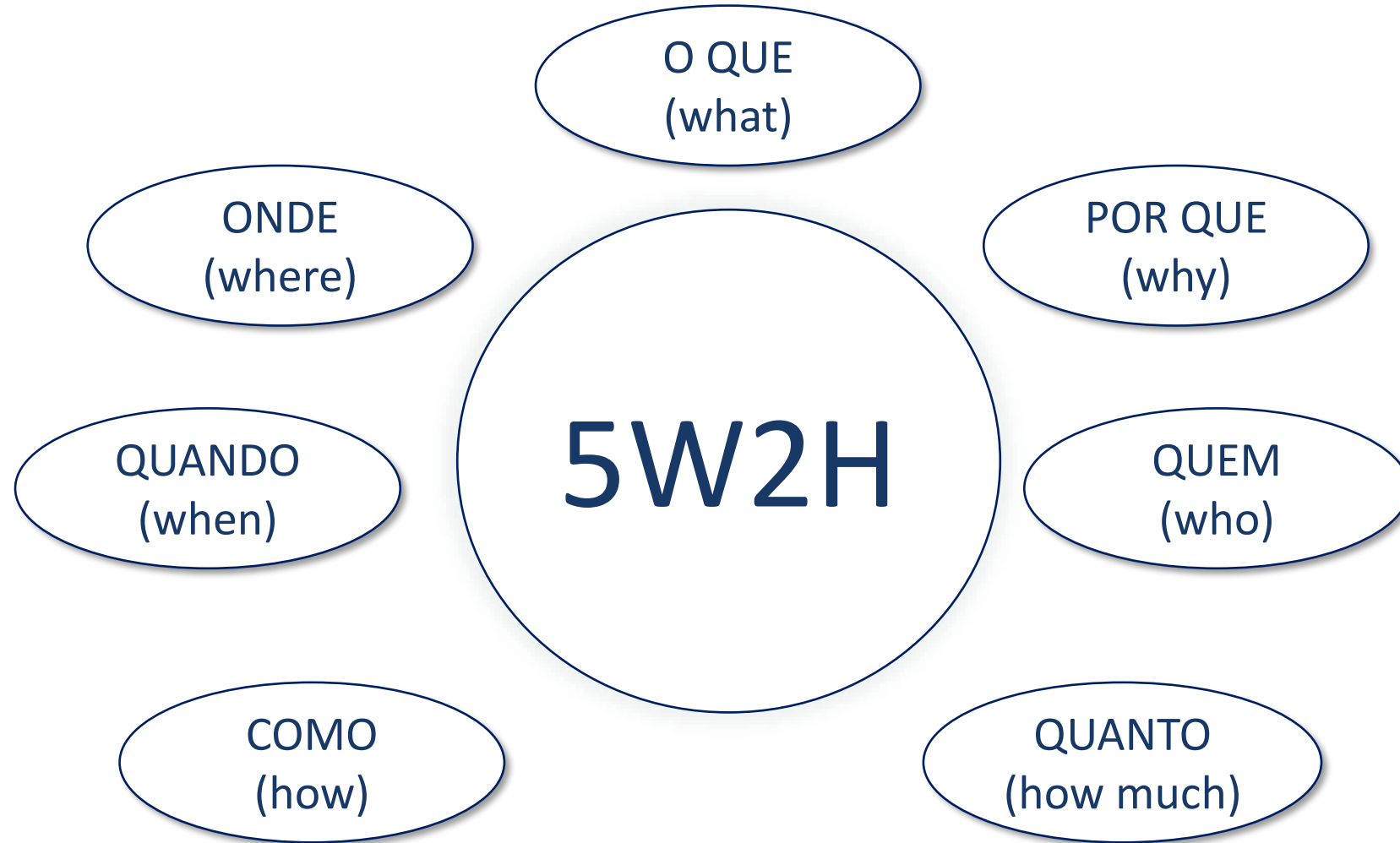
Risco Moderado

Risco Pequeno

Apetite, Nível e Tratamento de Riscos

		Nível de Risco			
		Pequeno	Moderado	Alto	Crítico
Apetite a Riscos	Muito Baixo	Tratar	Tratar	Tratar	Tratar
	Baixo	Aceitar	Tratar	Tratar	Tratar
	Médio	Aceitar	Aceitar	Tratar	Tratar
	Alto	Aceitar	Aceitar	Aceitar	Tratar
	Muito Alto	Aceitar	Aceitar	Aceitar	Aceitar

Plano de Ação





O risco é como o fogo: se controlado, ele irá ajudá-lo; se incontrolável, ele se levantará e destruirá você.

Theodore Roosevelt

Siga nossas redes



cge.mg.gov.br



@controladoriamg



@controladoriamg



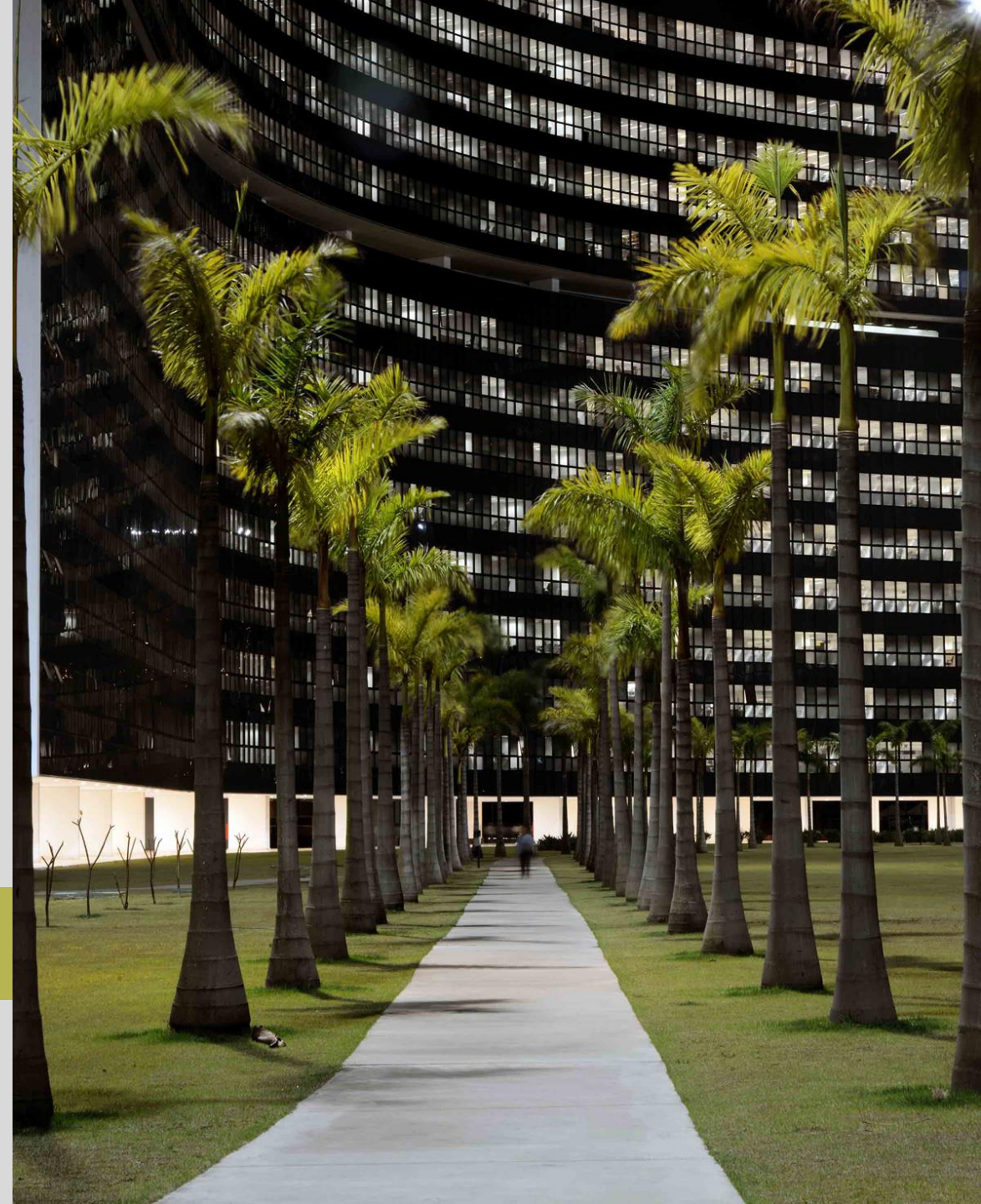
@cgeoficial

*Aponte o celular
para o QR Code
abaixo e conheça
mais sobre a
CGE-MG*



Muito obrigado!

Governo do Estado de Minas Gerais
Controladoria-Geral do Estado
Controlador-Geral do Estado
Rodrigo Fontenelle



CONTROLADORIA-GERAL
DO ESTADO



**MINAS
GERAIS**

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.