

# Integridade e Gestão de Riscos em Minas Gerais

Rodrigo Fontenelle

CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.

## Nosso *propósito*

Ser integridade e eficiência por uma **sociedade** melhor.

## Nossa *missão*

Aprimorar a gestão pública mineira, por meio da auditoria interna, da correição, da prevenção e combate à corrupção, promovendo eficiência, integridade, transparência e participação social.

## Nossa *visão*

Ser excelência como órgão de controle interno, que contribui para uma administração pública íntegra, transparente e eficaz.

## Nossos *valores*

- Integridade
- Comprometimento
- Integração e cooperação
- Independência técnica
- Humanização
- Foco no interesse público





**Por que estamos aqui hoje?**

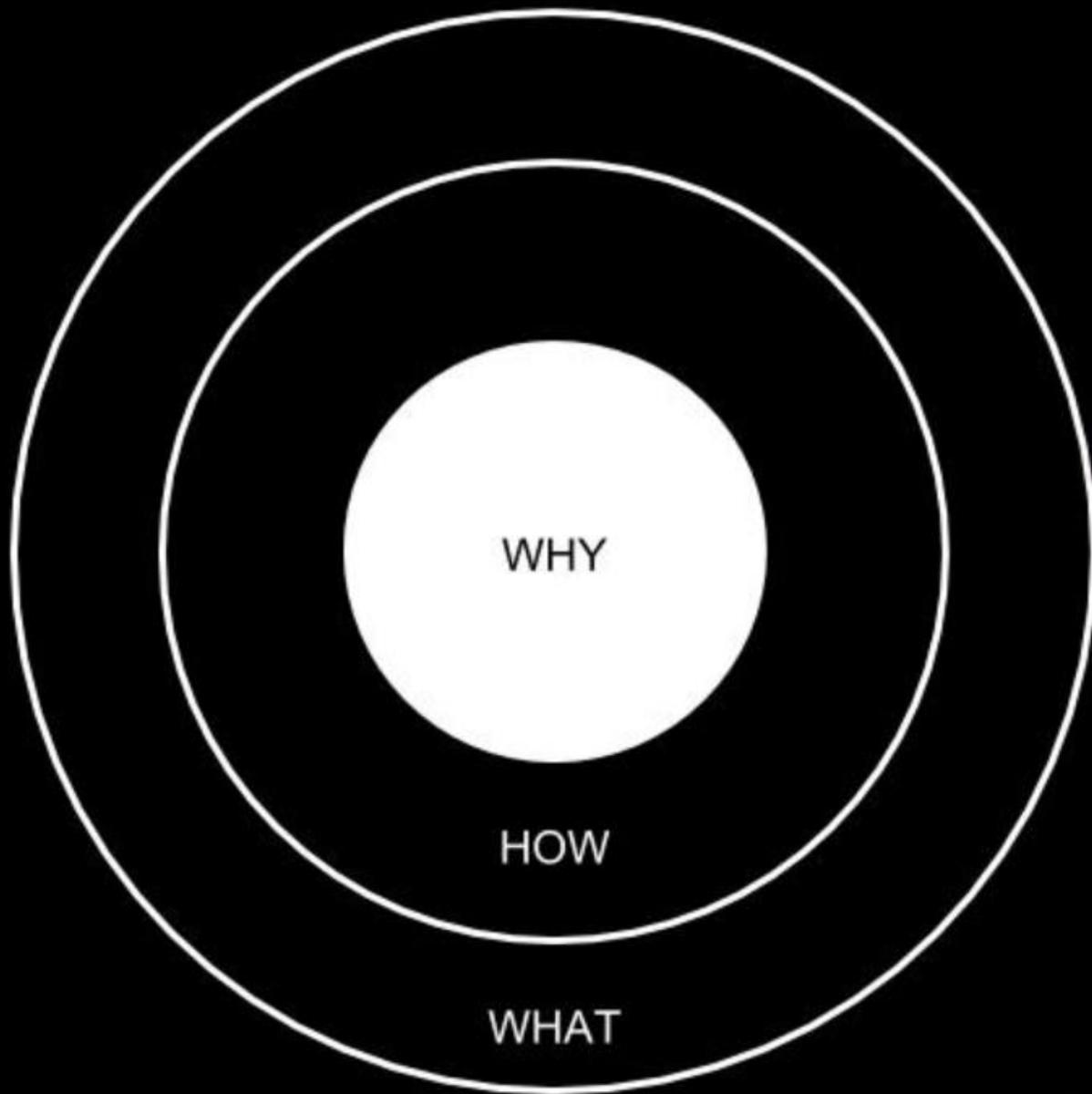
Pesquisar, capacitar e apresentar soluções e inovações tecnológicas para o desenvolvimento sustentável da agropecuária e da agroindústria, em benefício da sociedade.



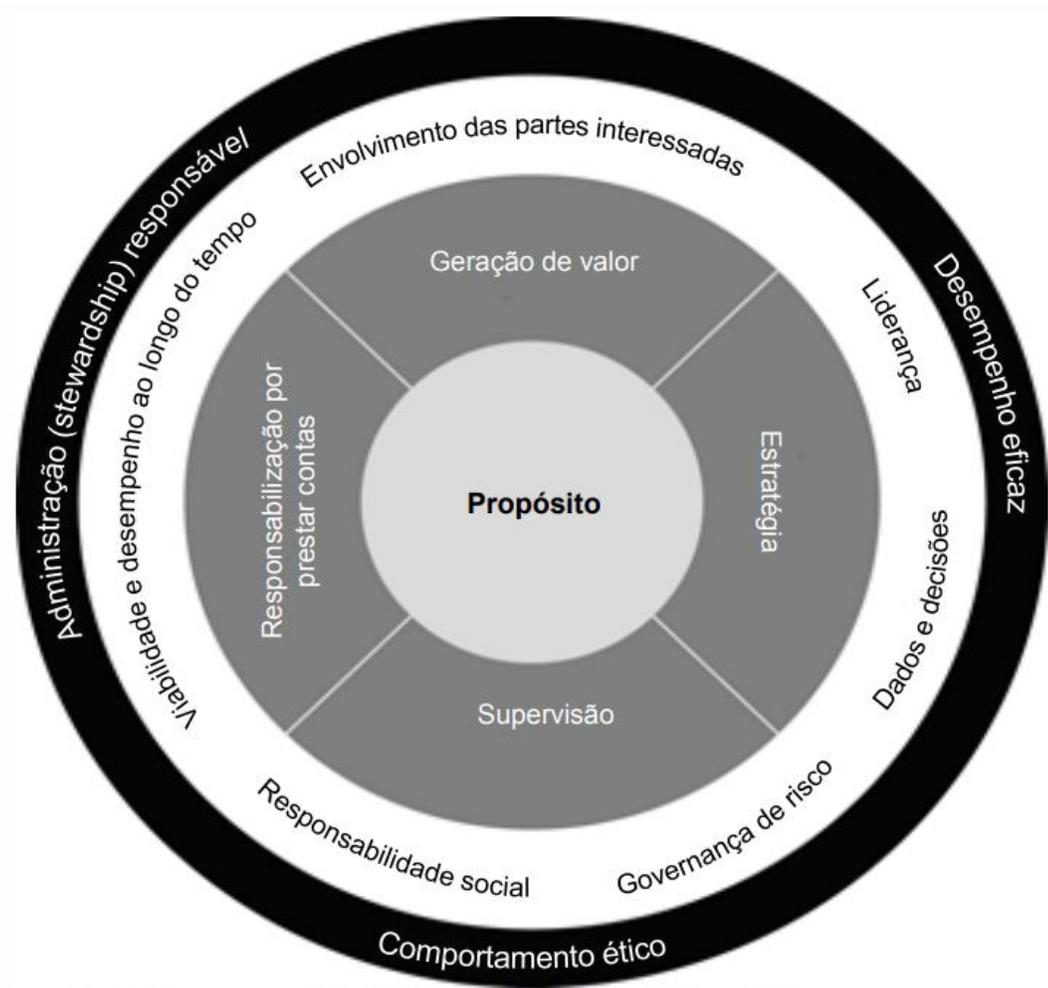
1

# Governança e Propósito





# ISO 37000



	Resultados da Governança
	Princípio Primário de Governança
	Princípios Fundamentais de Governança
	Princípios Facilitadores de Governança

2

# Integridade

# Lei nº 12.846/13 - LAC

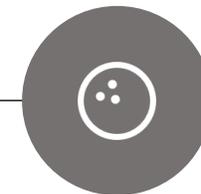
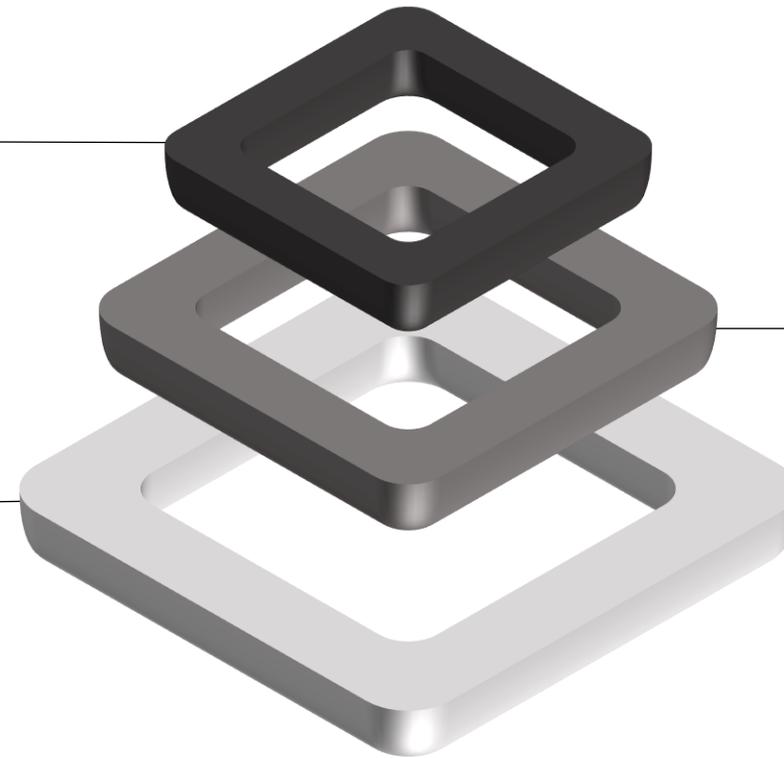


Desde sua publicação, a Lei tem provocado mudanças significativas na relação entre os setores público e privado, especialmente no âmbito das contratações públicas.

Ao dispor sobre a responsabilização objetiva de pessoas jurídicas por atos lesivos à Administração Pública, a Lei inseriu no ordenamento jurídico normas que afetam diretamente a atuação dos entes privados, exigindo destes uma postura mais ativa na prevenção e no combate à corrupção.

# LAC - Eixos

ACORDO DE  
LENIÊNCIA



PAR

INTEGRIDADE





Integridade pública refere-se ao alinhamento consistente e à adesão de **valores, princípios e normas éticas** comuns para sustentar e priorizar o **interesse público** sobre os interesses privados no setor público.

RECOMENDAÇÃO DO CONSELHO DA  
OCDE SOBRE INTEGRIDADE PÚBLICA

# INTEGRIDADE PÚBLICA



## Um **SISTEMA** de integridade coerente e abrangente



### **Compromisso**

A gestão de alto nível desenvolve os quadros jurídicos e institucionais necessários e mostra padrões elevados de propriedade pessoal.



### **Responsabilidades**

Organizações do setor público coordenam bem uma com a outra, com responsabilidades bem definidas. Fica claro «quem faz o que».



### **Estratégia**

Utilizando dados e indicadores para avaliação e com base em riscos legítimos à integridade, desenvolve-se uma estratégia que delinea objetivos e prioridades.



### **Padrões**

Regras e valores do setor público são refletidos nas leis e políticas organizacionais e são comunicados efetivamente.

# Uma **CULTURA** de integridade pública



## Toda a sociedade

Empresas, indivíduos e atores não governamentais mantêm a integridade pública e não toleram corrupção.



## Liderança

Gerentes lideram com integridade em organizações do setor público; elaboram a «agenda de integridade» e comunicam-na à organização.



## Baseado em mérito

O setor público se esforça para empregar pessoas profissionais e qualificadas que tenham um compromisso profundo com os valores de integridade do serviço público.



## Capacitação

Funcionários públicos são habilitados e treinados para aplicar padrões de integridade.



## Abertura

Preocupações com integridade são abertas e livremente discutidas no local de trabalho e é seguro denunciar suspeitas de violação da integridade.

# Um real PRESTAÇÃO DE CONTAS



## Gestão de riscos

Existe um sistema eficaz de gestão e controle de riscos à integridade em organizações do setor público.



## Cumprimento

Corrupção e outras violações à integridade são detectadas, investigadas e sancionadas.



## Fiscalização

Órgãos de fiscalização, agências de cumprimento regulamentar e tribunais administrativos realizam controle externo.



## Participação

Um governo transparente e aberto permite a participação significativa de todas as partes interessadas no desenvolvimento e implementação de políticas públicas.

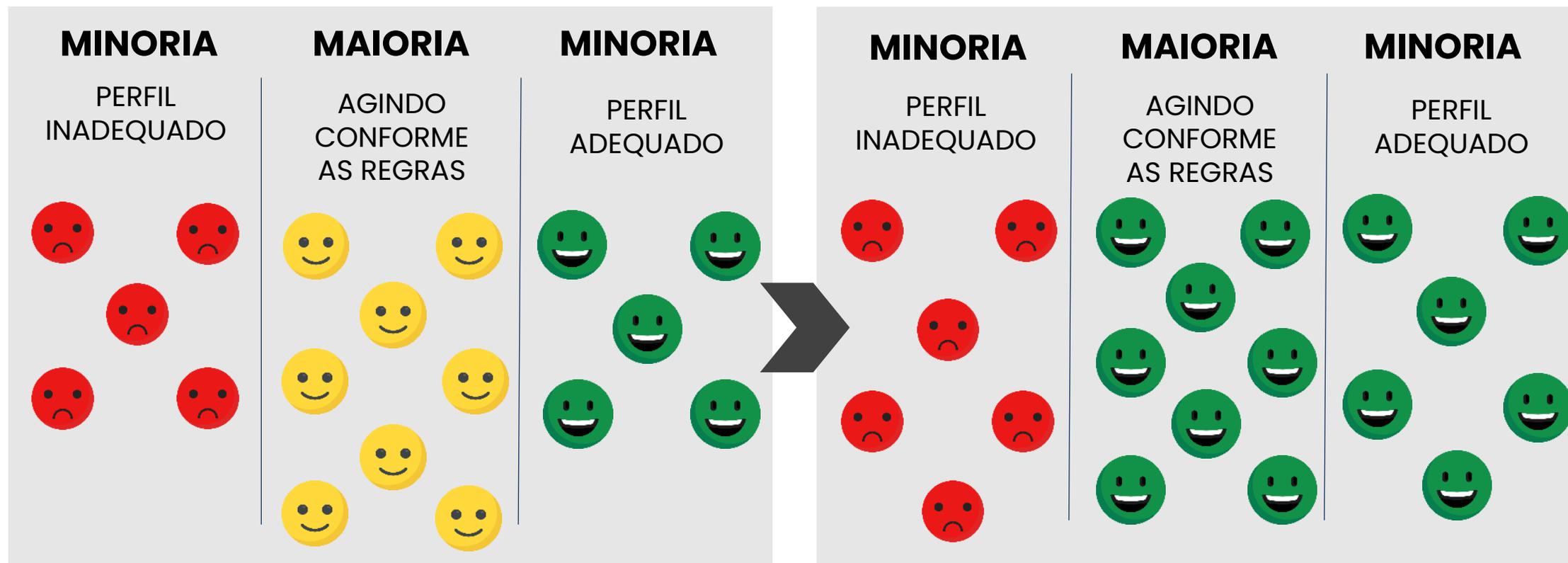


**MESMO QUE TODOS ESTEJAM FAZENDO,  
O ERRADO CONTINUA SENDO ERRADO.  
SIGA FIRME COM SEUS VALORES!**

**Errado é errado**  
mesmo que todo  
mundo esteja  
fazendo.

**Certo é certo**  
mesmo que ninguém  
esteja fazendo.

# Como o ambiente influencia a conduta



Combatendo as  
**10 desculpas** mais  
comuns de um  
**comportamento**  
**corrupto!**

- 1- Eu não sabia que era corrupção;
- 2- Não fiz por mim, fiz pela minha empresa;
- 3- Ninguém perde, na verdade, todos saem ganhando;
- 4- É assim que se faz negócios por aqui;
- 5- Se a gente não fizer, alguém fará;

RF

- 6- Ninguém consegue fazer a diferença sozinho;
- 7- Precisamos de parceiros para agilizar as coisas;
- 8- Um programa anticorrupção é muito caro;
- 9- De todo jeito, só se vai atrás das grandes empresas;
- 10- Eu não sei como reagir à corrupção.

RF

3

**PMPI**   
Política Mineira de Promoção da Integridade

# Valores e Práticas do Governo de Minas

## Nosso jeito de Ser e Fazer

### TRANSFORMAR MINAS NO MELHOR LUGAR PARA VIVER E INVESTIR

Servimos com orgulho e excelência, gerando resultados para os mineiros



#### NÓS FAZEMOS

- ✓ Combater a corrupção e trabalhar com integridade
- ✓ Agir com ética e de maneira simples e eficiente
- ✓ Atuar com proatividade e responsabilidade
- ✓ Colaborar e fortalecer a integração
- ✓ Dar exemplo como Servidor Público



#### NÓS NÃO FAZEMOS

- ✗ Colocar interesses pessoais e de grupos acima do coletivo
- ✗ Acomodar-se e resistir à mudança: “isso é difícil demais”
- ✗ Atuar com inércia e morosidade
- ✗ Deixar problemas sem solução
- ✗ Trabalhar com burocracia desnecessária

*Somos um Estado no qual o servidor pode realizar e realizar-se*

**Art. 5º, II a VII**

**Diretrizes definindo os eixos temáticos que devem estruturar os programas de integridade específicos**

**Eixos Temáticos**

Compromisso com a integridade

Governança, gestão de riscos e controles

Prevenção, detecção e tratamento dos riscos de integridade

Prevenção ao conflito de interesses

Transparência e controle social

Promoção da cultura da integridade

# Campanha de Integridade



**A IMAGEM  
DA SUA INSTITUIÇÃO  
VEM DO EXEMPLO  
QUE VOCÊ DÁ.**

NA PRÁTICA, A INTEGRIDADE DE CADA UM  
FAZ A DIFERENÇA NA VIDA DE TODOS E TODAS.

Saiba mais em [www.cge.mg.gov.br/pmpi](http://www.cge.mg.gov.br/pmpi) e participe.



**NÃO É SÓ  
UMA CAMPANHA.  
É UMA CULTURA  
EM CONSTRUÇÃO.**

NA PRÁTICA, A INTEGRIDADE DE CADA UM  
FAZ A DIFERENÇA NA VIDA DE TODOS E TODAS.

Saiba mais em [www.cge.mg.gov.br/pmpi](http://www.cge.mg.gov.br/pmpi) e participe.



Em um país onde os valores e os códigos morais ainda não estão completamente enraizados em nossa cultura, é fundamental que a campanha desenvolvida para a Controladoria Geral do Estado mostre o compromisso do atual Governo com as atitudes certas, com a moral, a integridade e a ética.

Após uma primeira campanha apresentando esses valores, é chegado o momento para que eles sejam implementados no dia-a-dia dos servidores. Para mostrar que o ambiente mudou, evoluiu e virou uma política de Estado, acreditamos que para essa nova campanha seja necessária a criação de alguns “nudges”, intervenções pensadas para os agentes “reais”, pessoas comuns tomando decisões cotidianas, para fixação e ativação dos comportamentos esperados.

Para tanto, optamos por um conceito macro que estimule o servidor e também o público externo que orbita na extensa rede de conexões do Governo de Minas, a refletir sobre seus valores e sobre a importância da integridade em cada um de seus atos.

### **COMO VOCÊ SE COMPORTA É O QUE IMPORTA.**

A partir deste conceito trabalhamos pequenos starts, direcionados a cada tipo de meio específico. Assim, esperamos atingir o público-alvo em diversos momentos de sua atuação pública, extendendo esses valores para sua vida privada. Nesta apresentação, exemplificamos algumas peças visualmente, outras, apenas os textos. Mais peças serão criadas a partir do mapeamento de pontos estratégicos.

Para a identidade visual usamos, além das cores do PMPI, alguns outros tons para “aquecer” as peças, visto que a paleta cromática da marca é fria e pouco contrastante. Para a parte gráfica trabalhamos com personagens que representem valores importantes como ética, respeito, decência e bons exemplos. O close no rosto, sobretudo nos olhos, casada com os textos específicos, mostra que é uma situação que deve ser encarada de perto, além de chamar a atenção para uma “conversa” quase em particular com o público-alvo.

Enfim, uma campanha que mostra que o melhor exemplo vem de cada um de nós.



# INTEGRIDADE

**NÃO É MAIS SÓ  
UMA CULTURA.  
É UM AMBIENTE.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade.  
Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code  
e saiba mais sobre a  
Política Mineira de  
Promoção da Integridade.

CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.




**INTEGRIDADE**

SEM  
**INTEGRIDADE,**  
VOCÊ NÃO  
SAI DO  
LUGAR.

Em Minas,  
a promoção  
da integridade já  
é uma realidade.  
Como você se  
comporta é o  
que importa.



Assessoria de Comunicação  
e Relações Institucionais  
Poder Judiciário  
Promoção da Integridade



MINAS  
GERAIS




**INTEGRIDADE**

NO SOBE  
E DESCE  
DA VIDA, A  
**INTEGRIDADE**  
É A ÚNICA  
CONSTANTE.

Em Minas,  
a promoção  
da integridade já  
é uma realidade.  
Como você se  
comporta é o  
que importa.



Assessoria de Comunicação  
e Relações Institucionais  
Poder Judiciário  
Promoção da Integridade



MINAS  
GERAIS




**INTEGRIDADE**

AO ENTRAR  
OU SAIR, LEVE  
SEMPRE A  
**INTEGRIDADE,**  
COM VOCÊ.

Em Minas,  
a promoção  
da integridade já  
é uma realidade.  
Como você se  
comporta é o  
que importa.



Assessoria de Comunicação  
e Relações Institucionais  
Poder Judiciário  
Promoção da Integridade



MINAS  
GERAIS

**INTEGRIDADE**

**SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

**MINAS GERAIS**

**INTEGRIDADE**

**SEM INTEGRIDADE, VOCÊ PERDE A SUA IDENTIDADE.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

**MINAS GERAIS**

**INTEGRIDADE**

**SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

**MINAS GERAIS**

**INTEGRIDADE**

**SUAS ATITUDES SÃO REFLEXO DO SEU COMPORTAMENTO.**

Em Minas, a promoção da integridade já é uma realidade. Como você se comporta é o que importa.



Acesse o QR Code e saiba mais sobre a Política Mineira de Promoção da Integridade.

**MINAS GERAIS**



### FORMULAÇÃO

Condução do processo de formulação, respeitando uma metodologia específica da CGE-MG (sete passos para a formulação de um plano de integridade)

**Usuários:**

Alta Administração  
Membros do Grupo de Trabalho



### EXECUÇÃO

Execução das ações, alimentando as informações mais relevantes para registros e acompanhamento da implementação do plano

**Usuários:**

Executores das Ações



### MONITORAMENTO

Possibilita o monitoramento dos Programas de Integridade a partir de um sistema de indicadores, permitindo a inserção de recomendações.

**Usuários:**

Membros do Comitê de Monitoramento



### AVALIAÇÃO

Avaliação da execução dos planos pelo controle interno, inclusive com a funcionalidade de registrar ações de apoio desenvolvidas no órgão.

**Usuários:**

Audidores das Controladorias Setoriais/Seccionais

## Indicadores

« Voltar

### Órgãos e Entidades



### Tipos de Órgão



### Situação por orçamento



### Situação por servidores



### Tempo médio para elaboração do programa de integridade



# 4

## Riscos de Integridade

# Riscos de Integridade

Possibilidade de ocorrência de evento de **corrupção, fraude, irregularidade ou desvio ético ou de conduta** que venha a impactar o cumprimento dos objetivos institucionais.



# Riscos de Integridade

---

Nepotismo

---

Abuso de posição ou poder em favor de interesses privados

---

Pressão interna ou externa ilegal ou antiética para influenciar agente público

---

Solicitação ou recebimento de vantagem indevida

---

Utilização de recursos públicos em favor de interesses privados

---

Conflito de Interesses





"Are you ready for a conflict of interest?"

CONCEITO

01

TIPOS

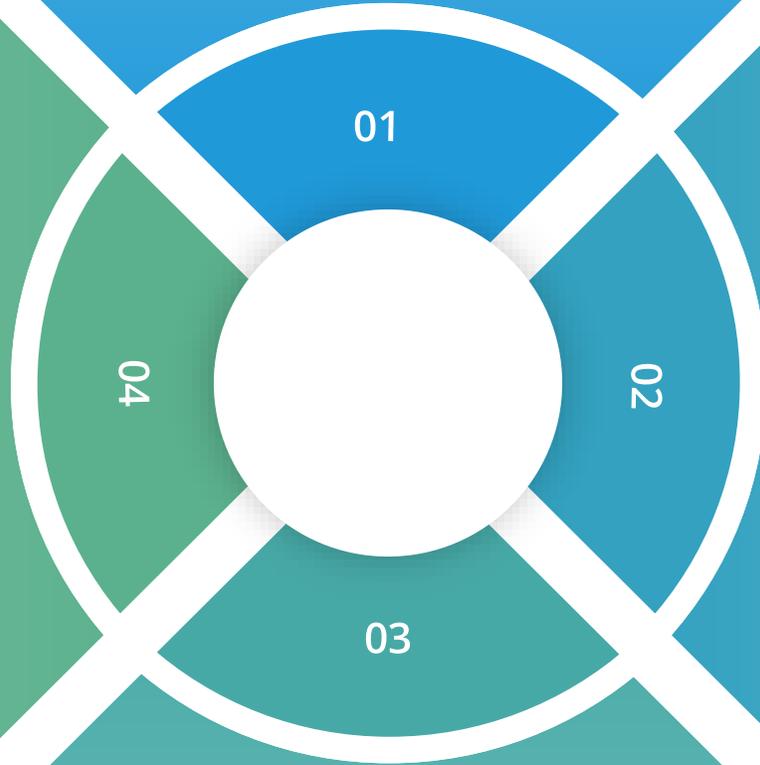
02

COMO  
EVITAR

03

EXEMPLOS E  
BOAS PRÁTICAS

04



CONCEITO

01

TIPOS

02

EXEMPLOS E  
BOAS PRÁTICAS

04

03

COMO  
EVITAR

Situação gerada pelo **confronto entre interesses públicos e privados**, que possa comprometer o interesse coletivo ou influenciar, de maneira imprópria, o desempenho da função pública. (Lei nº 12813/2013).



Situação onde os negócios, finanças, famílias, interesses políticos ou pessoais podem **interferir no julgamento de pessoas** no exercício das suas obrigações para a organização. (NBR ISO 37001:2016).

CONCEITO

01

TIPOS

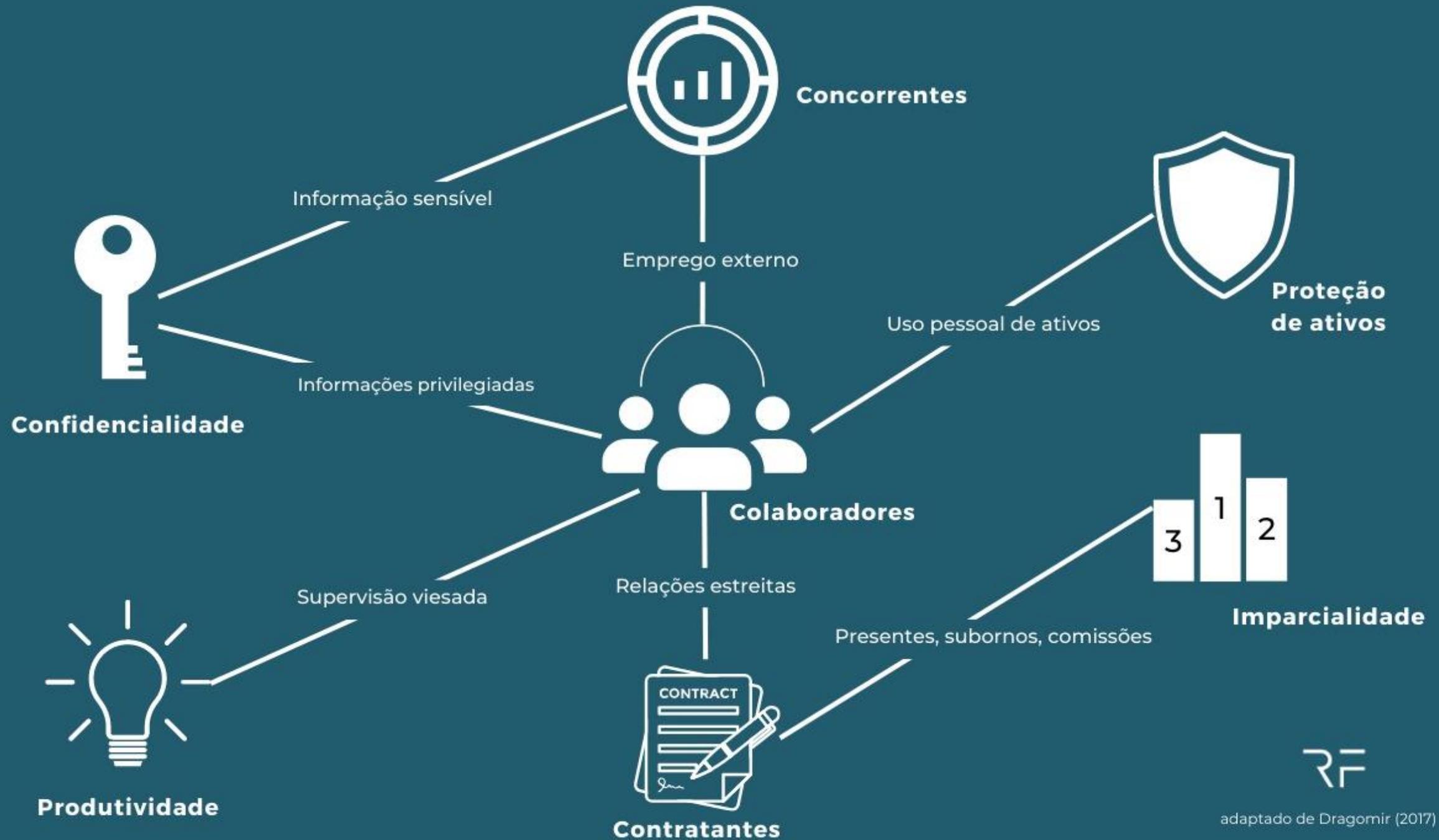
02

EXEMPLOS E  
BOAS PRÁTICAS

04

03

COMO  
EVITAR



CONCEITO

01

TIPOS

02

EXEMPLOS E  
BOAS PRÁTICAS

04

03

COMO  
EVITAR

# Como Evitar

CÓDIGO DE  
CONDUTA

CANAL DE  
DENÚNCIAS

INVESTIGAÇÃO  
INTERNA



ON BOARDING  
SEGURO E  
ÁGIL

POSSIBILIDADE  
DE CONSULTA

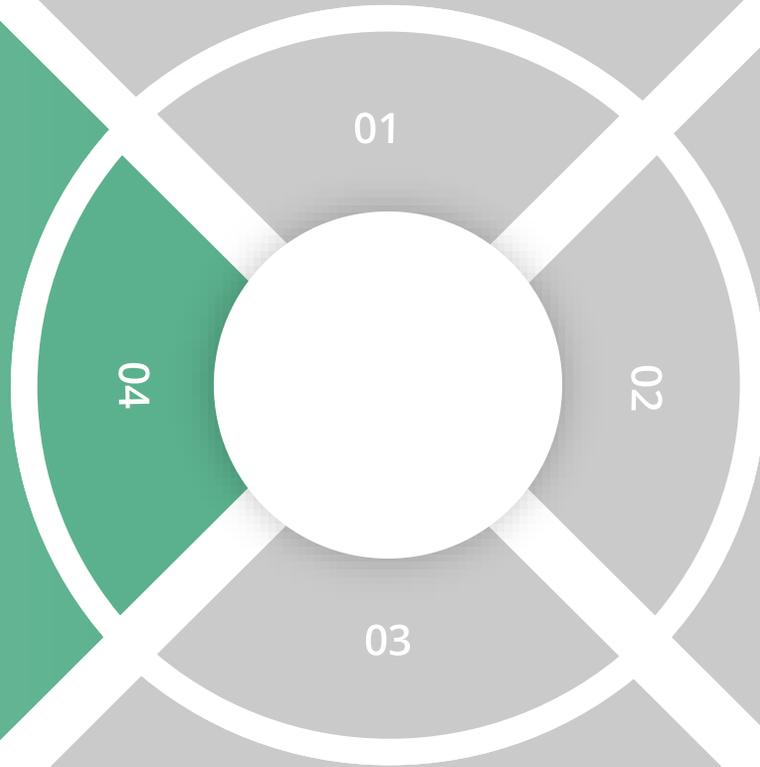
TRANSPARÊNCIA

CONCEITO

TIPOS

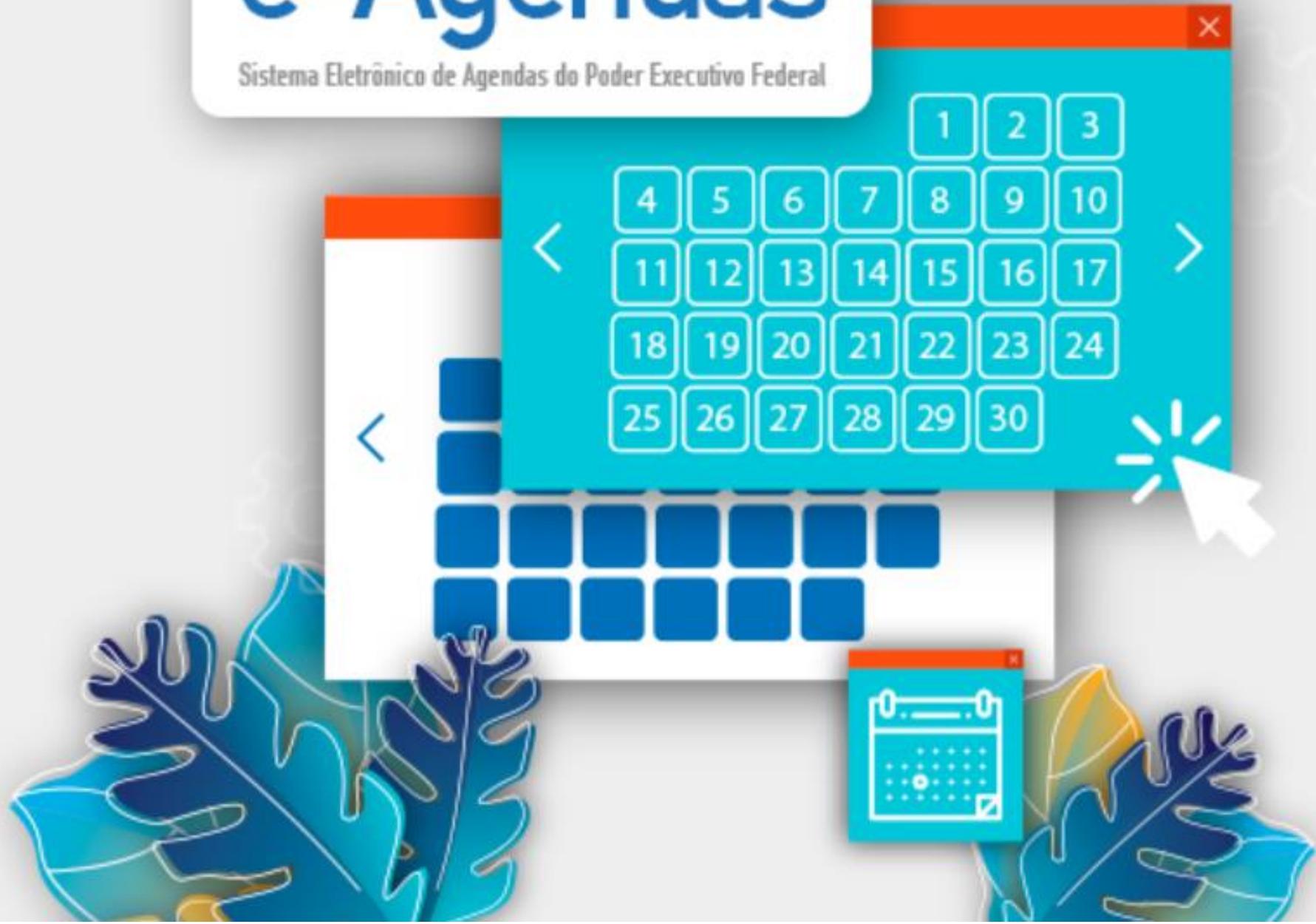
COMO  
EVITAR

EXEMPLOS E  
BOAS PRÁTICAS



# e-Agendas

Sistema Eletrônico de Agendas do Poder Executivo Federal



# Valores e Práticas do Governo de Minas

Nosso jeito de Ser e Fazer

**TRANSFORMAR MINAS NO MELHOR LUGAR PARA VIVER E INVESTIR**

Servimos com orgulho e excelência, gerando resultados para os mineiros



## **NÓS FAZEMOS**

- ✓ Combater a corrupção e trabalhar com integridade
- ✓ Agir com ética e de maneira simples e eficiente
- ✓ Atuar com proatividade e responsabilidade
- ✓ Colaborar e fortalecer a integração
- ✓ Dar exemplo como Servidor Público

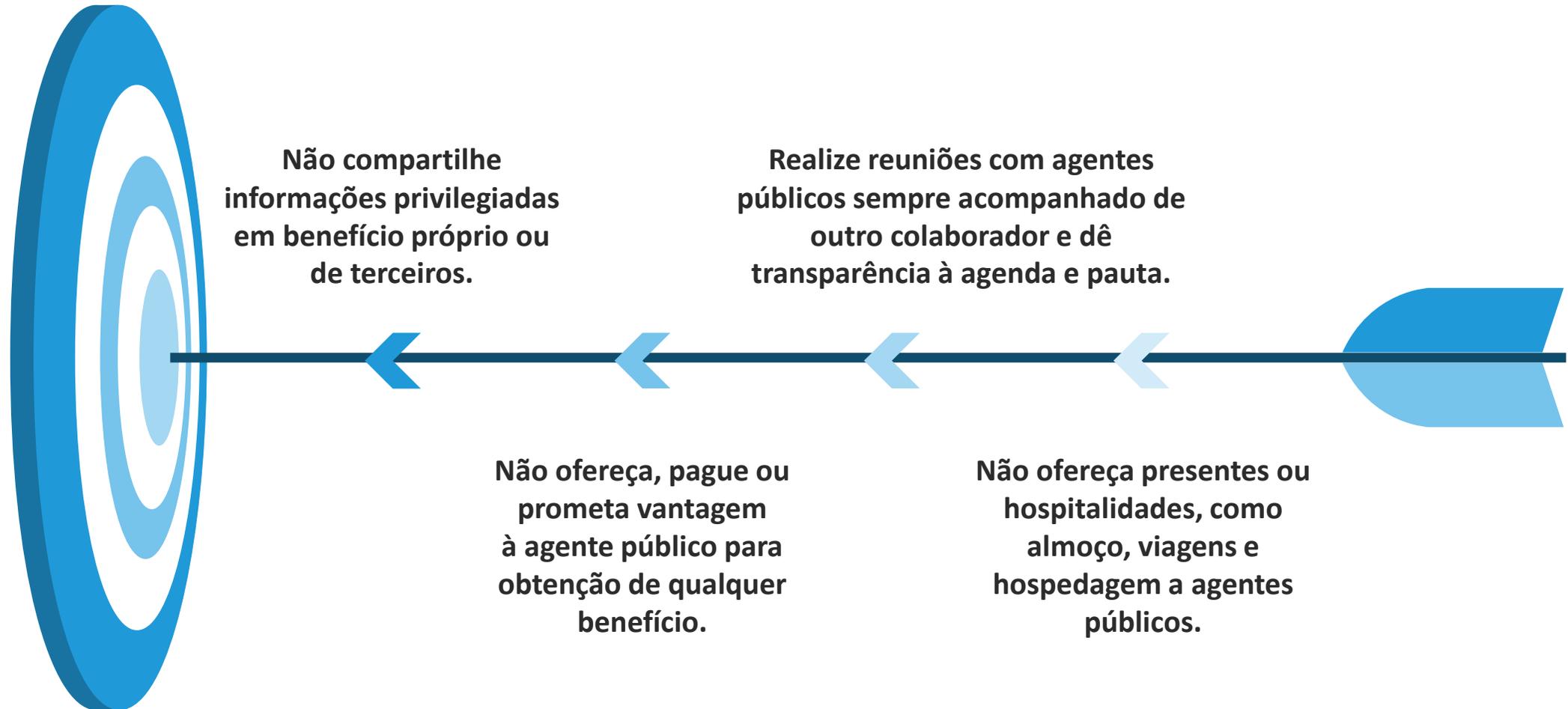


## **NÓS NÃO FAZEMOS**

- ✗ Colocar interesses pessoais e de grupos acima do coletivo
- ✗ Acomodar-se e resistir à mudança: “isso é difícil demais”
- ✗ Atuar com inércia e morosidade
- ✗ Deixar problemas sem solução
- ✗ Trabalhar com burocracia desnecessária

***Somos um Estado no qual o servidor pode realizar e realizar-se***

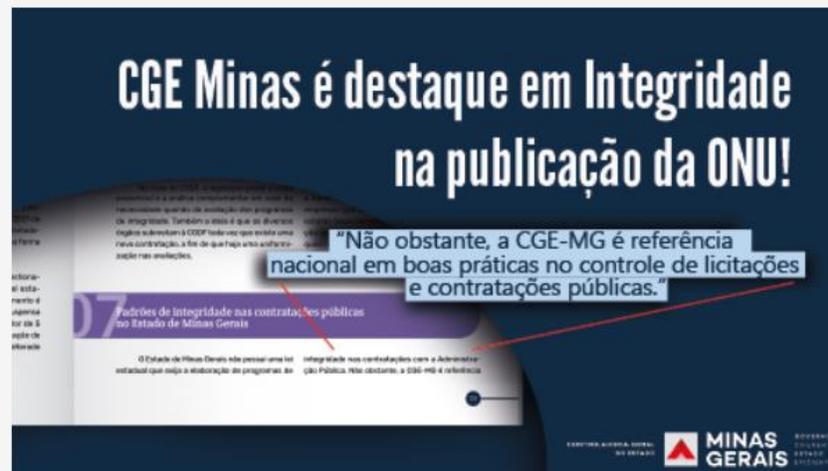
# Dicas Finais





ASCOM NOTÍCIAS 28 AGOSTO 2023 28 AGOSTO 2023 ACESSOS: 151

## Integridade Mineira é reconhecida em publicação da ONU



*“A CGE-MG é referência nacional em boas práticas no controle de licitações e contratações públicas.”*

A Política Mineira de Promoção da Integridade (PMPI) e a Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais (CGE-MG) foram reconhecidas como referência nacional pelo Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crime (UNODC) em publicação lançada no último dia 24, em evento em Brasília.

O **“Estudo técnico sobre a Promoção da Integridade com base em Risco conforme a Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos”** apresenta análise comparativa e analítica das regulamentações da NLLC pelos Estados, DF e União com o objetivo de aumentar o conhecimento de governos sobre o regime jurídico e as práticas para prevenir e combater a corrupção no setor privado.

“O reconhecimento da competência e boas práticas da CGE Minas pela ONU coroa os últimos quatro anos de esforços na cultura de integridade efetiva do Estado”, explicou o controlador-geral do estado, Rodrigo Fontenelle. “Tão importante quanto premiações ou os primeiros lugares nos rankings de transparência é ter a excelência da CGE e do PMPI reconhecidos na prática, como uma característica intrínseca. ”, completou.



ASCOM NOTÍCIAS 13 NOVEMBRO 2023 14 NOVEMBRO 2023 ACESSOS: 71

## Transparência do Executivo mineiro permanece referência no país e atinge nível mais alto em avaliação da Atricon





ASCOM NOTÍCIAS 21 SETEMBRO 2023 21 SETEMBRO 2023 ACESSOS: 127

## Minas Gerais é o 3º Estado que mais aplica a Lei Anticorrupção



*CGE Minas recebe reconhecimento do Conaci por atuação de destaque na aplicação da Lei nº 12.846/2013.*

A Controladoria-Geral do Estado de Minas Gerais (CGE) recebeu reconhecimento pelo fortalecimento da agenda anticorrupção ao longo dos últimos 10 anos. A homenagem foi entregue ontem (20/09), durante o XIX Encontro Nacional de Controle Interno. Os estados do Mato Grosso e Espírito Santo e municípios do Rio de Janeiro, Vitória e São Paulo também receberam a honraria.

O Governo do Estado de Minas Gerais é referência nacional na aplicação da a Lei Anticorrupção, sendo o 3º Estado que mais executa a lei, conforme demonstra diagnóstico realizado pela Câmara Técnica Anticorrupção do Conselho Nacional de Controle Interno (Conaci).







*“ Procurando pessoas para contratar, você busca três qualidades: integridade, inteligência e energia. E se elas não têm a primeira, as outras duas matarão você. ”*

**Warren Buffett**

# Siga nossas redes



cge.mg.gov.br



@controladoriamg



@controladoriamg



@cgeoficial

*Aponte o celular  
para o QR Code  
abaixo e conheça  
mais sobre a  
CGE-MG*



# Muito obrigado!

Governo do Estado de Minas Gerais  
Controladoria-Geral do Estado  
Controlador-Geral do Estado  
**Rodrigo Fontenelle**



CONTROLADORIA-GERAL  
DO ESTADO



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.