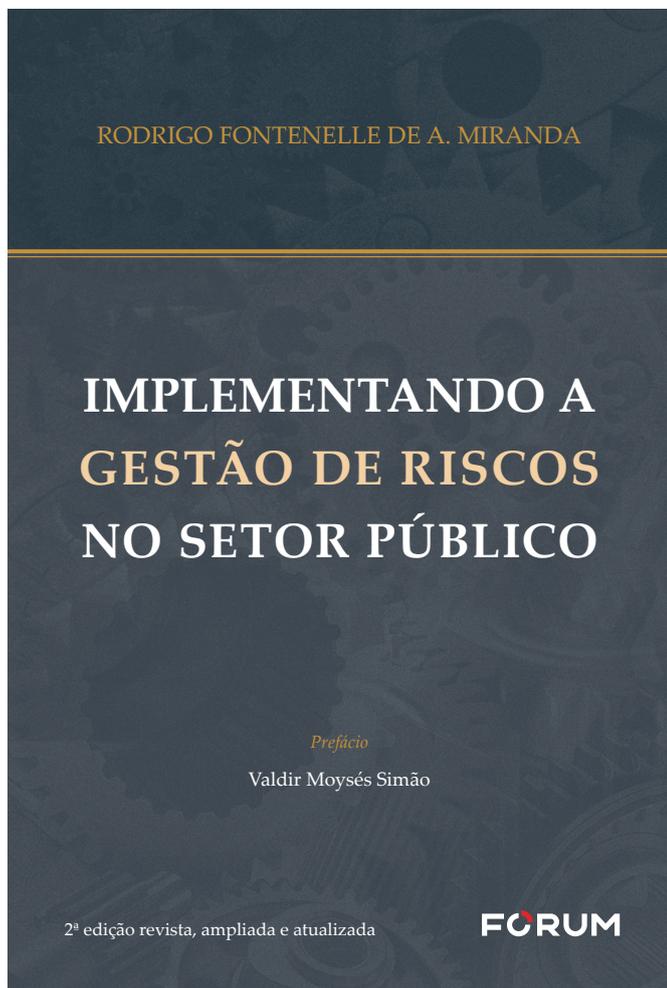


RODRIGO FONTENELLE DE A. MIRANDA

Prefácio
Valdir Moysés Simão

IMPLEMENTANDO A GESTÃO DE RISCOS NO SETOR PÚBLICO

2ª edição revista, ampliada e atualizada



Governança? *Compliance*? Integridade? Riscos? Controles?

Provavelmente você se depara com esses termos todos os dias em jornais, artigos, livros e até mesmo dentro de sua organização. Mas quais são as diferenças e conexões entre esses temas? Como implementar a gestão de riscos no setor público? É possível?

O objetivo deste livro é responder a essas e outras questões, derrubando alguns mitos que ainda existem sobre o assunto e demonstrando de maneira prática que é possível implementar a gestão de riscos na Administração Pública.

Misturando teoria e prática, a obra traz um passo a passo dos caminhos a serem percorridos por uma organização, independentemente do seu tamanho e grau de complexidade, para atingir seus objetivos a partir do gerenciamento de riscos.

Área específica

ADMINISTRATIVO

Áreas afins

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA. GESTÃO PÚBLICA

Público-alvo/consumidores

Servidores, funcionários públicos e graduandos de administração

FORMATO: 14,5 x 21,5 cm
CÓDIGO: 10002961

M672i Miranda, Rodrigo Fontenelle de A.

Implementando a gestão de riscos no setor público/ Rodrigo Fontenelle de A. Miranda. 2. ed. – Belo Horizonte : Fórum, 2021

204p.

ISBN: 978-65-5518-150-0

1. Gestão Pública. 2. Administração Pública. I. Título.

CDD 350

CDU 351

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2018 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

MIRANDA, Rodrigo Fontenelle de A. *Implementando a gestão de riscos no setor público*. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2021. 204p. ISBN 978-65-5518-150-0.

RODRIGO FONTENELLE DE A. MIRANDA

Bacharel em Ciências Econômicas (UFMG). Pós-graduado em Finanças (Ibmec) e Auditoria Financeira (UnB/TCU). Mestre em Contabilidade pela UnB. Auditor Federal de Finanças e Controle da CGU, atualmente exercendo o cargo de Controlador-Geral do Estado de Minas Gerais. Possui quatro certificações internacionais (CGAP, CCSA, CRMA e CIA). Professor da Enap e FDC.

SUMÁRIO

NOTA À SEGUNDA EDIÇÃO	15
PREFÁCIO DA PRIMEIRA EDIÇÃO	
Valdir Moyses Simão	17
APRESENTAÇÃO DA PRIMEIRA EDIÇÃO	21
CAPÍTULO 1	
GOVERNANÇA? INTEGRIDADE? COMPLIANCE? RISCOS? CONTROLES INTERNOS?	23
1.1 Governança.....	24
1.2 Riscos	31
1.3 Controles internos	32
1.4 Integridade/ <i>compliance</i>	34
CAPÍTULO 2	
GESTÃO DE RISCOS: UM DESAFIO POSSÍVEL.....	39
2.1 Origem e conceituação.....	40
2.2 Mitos e verdades.....	43
CAPÍTULO 3	
PRINCIPAIS ESTRUTURAS DE GERENCIAMENTO DE RISCOS..	49
3.1 Coso GRC ou Coso II e Coso 2017.....	49
3.2 ABNT NBR ISO 31000.....	61
3.3 <i>The Orange Book</i>	68
3.4 O modelo das três linhas do IIA 2020.....	71
CAPÍTULO 4	
INICIATIVAS NO SETOR PÚBLICO	79
4.1 Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 1/2016 – IN	80
4.2 Decreto Federal nº 9.203/2017	85
4.3 Gestão de riscos no setor público.....	89
4.3.1 Ministério da Previdência Social.....	90
4.3.2 Banco Central do Brasil.....	93
4.3.3 Ministério da Fazenda	96
4.3.4 Governo do Distrito Federal – GDF	97
4.3.5 Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão – MP	99
4.3.6 A implementação da gestão de riscos na CGE-MG.....	104
CAPÍTULO 5	
CONTEXTO E AMBIENTE INTERNO.....	113
5.1 Governança e cultura de riscos.....	117
5.2 Apoio da alta administração	119
5.3 Recursos humanos e competência	120
5.4 Estrutura organizacional, autoridade e responsabilidade.....	121
CAPÍTULO 6	
FIXANDO OBJETIVOS.....	125
6.1 Apetite e tolerância a riscos.....	127

CAPÍTULO 7	
IDENTIFICANDO RISCOS.....	137
7.1 Categorias de eventos.....	138
7.2 Técnicas	141
CAPÍTULO 8	
AVALIANDO RISCOS	153
8.1 Risco inerente x risco residual	156
8.2 Matriz de riscos.....	157
CAPÍTULO 9	
TRATANDO RISCOS.....	163
9.1 Resposta aos riscos	164
9.2 Atividades de controle.....	169
9.3 Avaliação dos controles existentes.....	173
CAPÍTULO 10	
REPORTANDO RISCOS.....	177
10.1 Informações	178
10.2 Comunicações	180
CAPÍTULO 11	
MONITORANDO RISCOS	185
11.1 Indicador-chave de risco.....	188
CONCLUSÃO.....	193
ANEXO.....	195
REFERÊNCIAS.....	197